

RE: Ajuste Directo - Prestação de serviços de apoio na transição...

CÂMARA MUNICIPAL DE VILA DE REI
Entrada Geral n.º 539
Data 13/4/2016 p.º 5-3
O Responsável

Fls
16/4/2016

Assunto: RE: Ajuste Directo - Prestação de serviços de apoio na transição das aplicações informáticas para a AIRC - Convite

De: Hugo Gonçalves (SMART Vision) <hugo.goncalves@smartvision.pt>

Data: 13/04/2016 01:20

Para: "Aprovisionamento" <aprovisionamento@cm-viladerei.pt>

CC: "Domingos Mendes" <domingos.mendes@cm-viladerei.pt>, <geral@smartvision.pt>, "Ana Abade" <ana.abade@smartvision.pt>

Exmos. Senhores,

Antes de mais, o renovado agradecimento por nos considerarem e por tal equacionarem desenvolver mais este projeto connosco.

Na sequência do vosso amável convite, o qual muito nos orgulha, junto enviamos a nossa proposta de prestação de serviços para o procedimento referido, juntamente com a documentação solicitada, bem como a documentação referente ao representante autorizado da empresa que assina a proposta.

Acresce endereçar-Vos os nossos mais sinceros e respeitosos cumprimentos, com a certeza de que, o presente projeto, representa para nós uma elevada responsabilidade que não deixaremos de saber zelar e respeitar.

Atenciosamente,




Hugo Gonçalves
MANAGER

hugo.goncalves@smartvision.pt
Mobile: + 351 918 621 292



SMART Vision, Assessores e Auditores Estratégicos
PORTUGAL - MOÇAMBIQUE
Rua dos Ervideiros, n.º 47, SMART Center
3800-639 Aveiro

Office: +351 234 482 340
Fax: +351 234 024 523
www.smartvision.pt

 **Seja SMART, pense no ambiente antes de imprimir esta mensagem!**

AVISO / WARNING

Quaisquer opiniões ou conselhos contidos nesta mensagem ou anexos são da exclusiva responsabilidade do remetente e não representam, necessariamente, esta organização. A informação contida nesta mensagem e quaisquer ficheiros anexos é confidencial, sendo destinada somente ao uso da pessoa ou entidade a quem está dirigida, podendo estar legalmente sujeita a sigilo profissional. O acesso por qualquer terceiro está expressamente interdito. Se não for destinatário desta mensagem, por favor notifique imediatamente o remetente da mesma e proceda à sua destruição. Fica expressamente proibido de revelar, copiar, distribuir ou de alguma forma usar o conteúdo da mensagem e ficheiros anexos. A SMART Vision, utiliza software anti vírus. No entanto, não obstante terem sido tomadas todas as precauções, não é garantido que a mensagem e seus anexos não contenham vírus.

Any opinions or advices contained in this message or attachments are the sole responsibility of the sender and do not necessarily represent this organization. The information in this email and any files transmitted with it is confidential, intended solely for the use of the individual or entity to whom they are addressed, and may be legally privileged. Access by anyone else is expressly unauthorised. If you are not the intended recipient please notify the sender immediately by e-mail and delete it from your system. You are expressly prohibited to disseminate, distribute, copy this e-mail, disclose its contents to anyone or take any other action in reliance upon it. SMART Vision believes, but do not warrant, that this e-mail, including any attachments, is virus free.

-----Original Message-----

From: geral@smartvision.pt [mailto:geral@smartvision.pt] On Behalf Of Aprovisionamento

Sent: sexta-feira, 8 de Abril de 2016 10:24

To: geral@smartvision.pt

Cc: Domingos Mendes <domingos.mendes@cm-viladerei.pt>

Subject: Ajuste Directo - Prestação de serviços de apoio na transição das aplicações informáticas para a AIRC - Convite

Ex.mos Sr.s

Venho por este meio enviar a V.ª Ex.ª o Convite, Caderno de Encargos e Anexo I, referente à Prestação de Serviços em epigrafe.

Com os melhores cumprimentos,

O Chefe de Divisão

Domingos Laranjeira Mendes

DFPA-LFS

Para qualquer esclarecimento, queira contactar-nos.

(*) Competência delegada por despacho de 2013-10-18

Município de Vila de Rei

Praça Família Mattos e Silva Neves

6110-174 Vila de Rei

Nº Contrib. 506932273

Tel.:274 890 010

Fax.:274 890 018

Anexos:

Declaração-Anexo I CCP_Art 57-SV.pdf	227 KB
Proposta_SMARTVISION_M_VR.pdf	1,9 MB
Procuracao_SMART VISION.pdf	1,5 MB
Cartão de cidadão_SC_SMART VISION.PDF	120 KB
Certidao_Permanente_SV.pdf	37,7 KB

DECLARAÇÃO

(Conforme Anexo I do Decreto-Lei n.º 18/2008,
de 29 de Janeiro - a que se refere a alínea a) do n.º
1 do artigo 57.º)

DECLARAÇÃO

(Anexo I do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de Janeiro - a que se refere a alínea a) do n.º 1 do artigo 57.º)

- 1- Sérgio Duarte Chéu, titular do bilhete de identidade n.º 10706469, residente na Rua D. António José Cordeiro 72, ap. 3.5 3800-003 Aveiro, na qualidade de representante legal de SMART VISION, assessores e auditores estratégicos, Lda., com número de identificação fiscal 507291956, com sede na Rua Cristóvão Pinho Queimado, n.º 59, Edifícios Miradör Business & Residence, 3800-009 Aveiro, tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento Ajuste Directo - Prestação de serviços de apoio na transição das aplicações informáticas para a AIRC, declara sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar o referido contrato em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, relativamente ao qual declara aceitar, sem reservas, todas as suas cláusulas.
- 2- Declara também que executará o referido contrato nos termos previstos nos seguintes documentos, que junta em anexo:
 - a. Proposta de prestação de serviços;
- 3- Declara ainda que renuncia a foro especial e se submete, em tudo o que respeitar à execução do referido contrato, ao disposto na legislação portuguesa aplicável.
- 4- Mais declara, sob compromisso de honra, que:
 - a) Não se encontra em estado de insolvência, em fase de liquidação, dissolução ou cessação de atividade, sujeita a qualquer meio preventivo de liquidação de patrimónios ou em qualquer situação análoga, nem tem o respetivo processo pendente;
 - b) Os titulares dos seus órgãos sociais de administração, direção ou gerência não foram condenados por qualquer crime que afete a sua honorabilidade profissional;
 - c) Os titulares dos seus órgãos sociais de administração, direção ou gerência não foram objeto de aplicação de sanção administrativa por falta grave em matéria profissional;
 - d) Tem a sua situação regularizada relativamente a contribuições para a segurança social em Portugal;
 - e) Tem a sua situação regularizada relativamente a impostos devidos em Portugal;
 - f) Não foi objeto de aplicação da sanção acessória prevista na alínea e) do n.º 1 do artigo 21.º do Decreto-Lei n.º 433/82, de 27 de outubro, na alínea b) do n.º 1 do artigo 71.º da Lei n.º 19/2012 de 8 de maio e no n.º 1 do artigo 460.º do Código dos Contratos Públicos;
 - g) Não foi objeto de aplicação da sanção acessória prevista na alínea b) do n.º 1 do artigo 627.º do Código do Trabalho;
 - h) Não foi objeto de aplicação, há menos de dois anos, de sanção administrativa ou judicial pela utilização ao seu serviço de mão-de-obra legalmente sujeita ao pagamento de impostos e contribuições para a segurança social, não declarada nos termos das normas que imponham essa obrigação, em Portugal;

DECLARAÇÃO

(Anexo I do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de Janeiro - a que se refere a alínea a) do n.º 1 do artigo 57.º)

- i) Os titulares dos seus órgãos sociais de administração, direção ou gerência não foram condenados por alguns dos seguintes crimes:
- i) Participação em atividades de uma organização criminosa, tal como definida no n.º 1 do artigo 2.º da Ação Comum n.º 98/773/JAI, do Conselho;
 - ii) Corrupção, na aceção do artigo 3.º do Ato do Conselho de 26 de Maio de 1997 e do n.º 1 do artigo 3.º da Ação Comum n.º 98/742/JAI, do Conselho;
 - iii) Fraude, na aceção do artigo 1.º da Convenção relativa à Proteção dos Interesses Financeiros das Comunidades Europeias;
 - iv) Branqueamento de capitais, na aceção do artigo 1.º da Diretiva n.º 91/308/CEE, do Conselho, de 10 de Junho, relativa à prevenção da utilização do sistema financeiro para efeitos de branqueamento de capitais;
 - j) Não prestou, a qualquer título, direta ou indiretamente, assessoria ou apoio técnico na preparação e elaboração das peças do procedimento que lhe confira vantagem que falseie as condições normais de concorrência.
- 5- O declarante tem pleno conhecimento de que a prestação de falsas declarações implica, consoante o caso, a exclusão da proposta apresentada ou a caducidade da adjudicação que eventualmente sobre ela recaia e constitui contra-ordenação muito grave, nos termos do artigo 456.º do Código dos Contratos Públicos, a qual pode determinar a aplicação da sanção acessória de privação do direito de participar, como candidato, como concorrente ou como membro de agrupamento candidato ou concorrente, em qualquer procedimento adotado para a formação de contratos públicos, sem prejuízo da participação à entidade competente para efeitos de procedimento criminal.
- 6- Quando a entidade adjudicante o solicitar, o concorrente obriga-se, nos termos do disposto no artigo 81.º do Código dos Contratos Públicos, a apresentar a declaração que constitui o anexo II do referido Código, bem como os documentos comprovativos de que se encontra nas situações previstas nas alíneas b), d), e) e i) do n.º 4 desta declaração.
- 7- O declarante tem ainda pleno conhecimento de que a não apresentação dos documentos solicitados nos termos do número anterior, por motivo que lhe seja imputável, determina a caducidade da adjudicação que eventualmente recaia sobre a proposta apresentada e constitui contra-ordenação muito grave, nos termos do artigo 456.º do Código dos Contratos Públicos, a qual pode determinar a aplicação da sanção acessória de privação do direito de participar, como candidato, como concorrente ou como membro de agrupamento candidato ou concorrente, em qualquer procedimento adotado para a formação de contratos públicos, sem prejuízo da participação à entidade competente para efeitos de procedimento criminal.

13 de abril de 2016

Assinatura,



Sérgio Chéu

SMART VISION
- ASSESSORES
E AUDITORES
ESTRATÉGICO
S, LDA

Digitally signed by SMART VISION -
ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS,
LDA
DN: cn=PT, ou=Certificate Profile - Qualified
Certificate - Representative, ou=Terms of use
at <https://www.digitalsign.pt/>
ECDIGITALSIGN/rpa, ou=Entitlement -
ASSINAR DOCUMENTOS E CONTRATOS,
ou=ID - 507291956, ou=Address1 - RUA
CRISTOVÃO PINHO QUEIMADO, N.59,
ou=PostalCode - 3800-009,
ou=Representative Name - SERGIO DUARTE
CHÉU, ou=Representative ID - CC 10705469,
cn=SMART VISION - ASSESSORES E
AUDITORES ESTRATÉGICOS, LDA,
email=sergio.cheu@smartvision.pt
Date: 2016.04.13 01:11:25 +01'00'

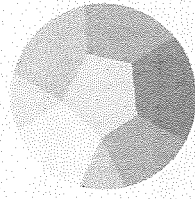
SMART VISION, assessores e auditores estratégicos, Lda.,
Sede Social: Rua Cristóvão Pinho Queimado, n.º 59
Edifícios Miradör Business & Residence, 3800-009 Aveiro
NIPC 507 291 956 . Capital Social 5.000 Euros
Matriculada na C.R.C. de Aveiro sob o n.º 507 291 956

1

2020

2020

2020



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS

Município de Vila de Rei

Prestação de Serviços - Proposta

Ajuste Directo - Prestação de serviços de apoio na transição das aplicações informáticas para a AIRC

Ex.mo Senhor Presidente da Câmara Municipal de Vila de Rei

Na sequência do Vosso pedido é com muita honra e orgulho que submeto à Sua superior apreciação a presente proposta informal de prestação de serviços.

Manifestamos o nosso empenho em colaborar com V. Exas. na realização deste processo de mudança, para o qual entendemos possuir o perfil adequado, uma vez que, procuramos aliar a nossa competência ao conhecimento da Vossa realidade.

Acresce endereçar-vos os nossos mais sinceros e respeitosos cumprimentos,

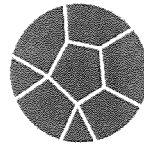
De V. Exas.

Atentamente,

Sérgio Chéu

Diretor Geral

13 de abril de 2016



SMART VISION
ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



SMART VISION

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



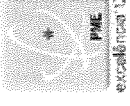
Cláusula de confidencialidade

Este documento foi preparado pela SMART Vision para a utilização exclusiva do cliente. O seu conteúdo é confidencial e não deve ser duplicado ou revelado, no todo ou em parte, para qualquer propósito que não a sua avaliação por parte do destinatário. Todas as cópias impressas são cópias não controladas e da inteira responsabilidade do Cliente, à excepção do original que foi entregue ao mesmo e da fotocópia que se encontra no Arquivo de Propostas. Este documento é propriedade da SMART Vision, reservando-se esta o direito de requerer a sua devolução. A seguinte frase deverá constar de todas as cópias do presente documento: “SMART Vision, assessores e auditores estratégicos, Lda. – 2016 – Todos os direitos reservados”.



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



ÍNDICE

Missão e Visão .05

Apresentação .06

Distinções e Certificações .08

Introdução .13

Abordagem Metodológica .15

Abordagem Técnica .16

Memória Descritiva .17

Gestão do Projeto .18

Cronograma .19

Honorários .20

Contactos e Nota Final .21

Anexos .23

A nossa Visão

Acreditamos que a competitividade de uma empresa está intimamente relacionada com o conhecimento que esta tem dos desejos, expectativas e comportamentos dos seus clientes. Estamos atentos a esta constante evolução do mercado, investigando e desenvolvendo novas soluções e ferramentas para apoiar os nossos clientes nesta mutação.

A SMART Vision será a prestadora de serviços de assessoria e auditoria estratégica líder de mercado no Sector Público, em que a qualidade dos seus serviços, soluções e o reconhecimento dos seus colaboradores, serão considerados exemplares, únicos e disputados pela generalidade das instituições, representando, nos seus domínios de intervenção, a elite do conhecimento e do saber fazer.

Definimo-nos por uma equipa de profissionais competentes e empenhados e somos conhecidos e reconhecidos pela qualidade das ferramentas próprias que utilizamos para desenvolver e maximizar o potencial das nossas soluções e modelos de negócio.

O nosso elevado grau de especialização e seriedade, associado a uma abordagem única e virada, em exclusivo, para uma satisfação integral e inquestionável dos nossos clientes, permitem-nos gozar de um nível de sucesso no mercado, que nos tem catapultado para níveis de crescimento e de excelência muito interessantes.

A nossa Missão

A missão da SMART Vision é proporcionar a realização profissional dos seus clientes, colaboradores e parceiros, orientando os organismos e entidades públicas para a mudança, alinhando pessoas, processos, sistemas e estruturas, através da utilização de metodologias únicas de assessoria e auditoria estratégica, com a maximização da cadeia de valor, agindo, sempre, em estrito respeito e conformidade com as estatuições legais e morais aplicáveis.



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS

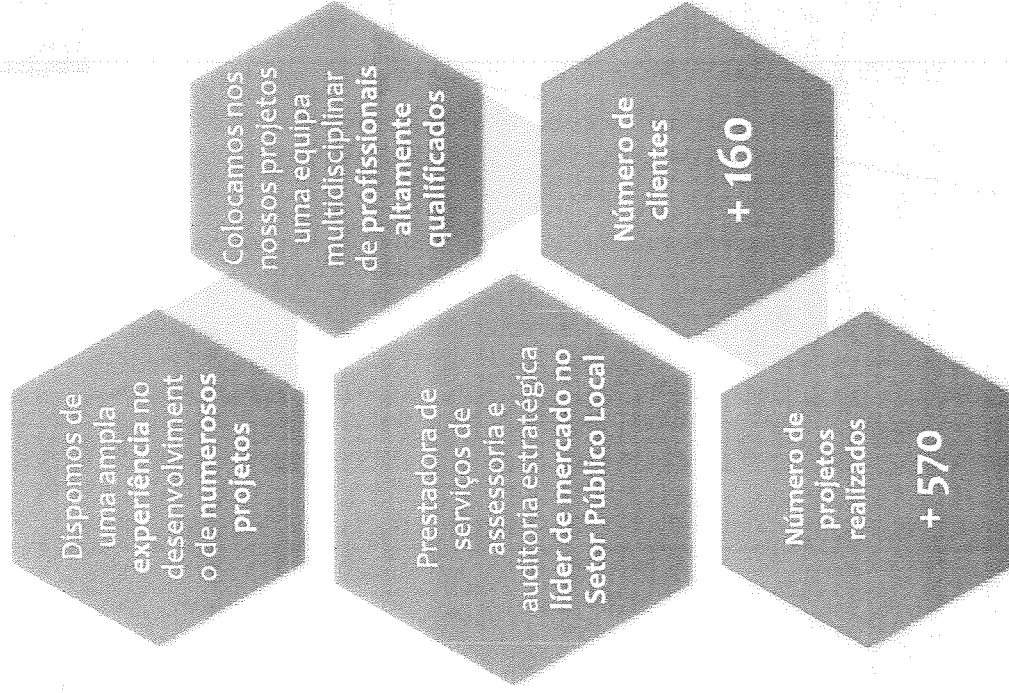
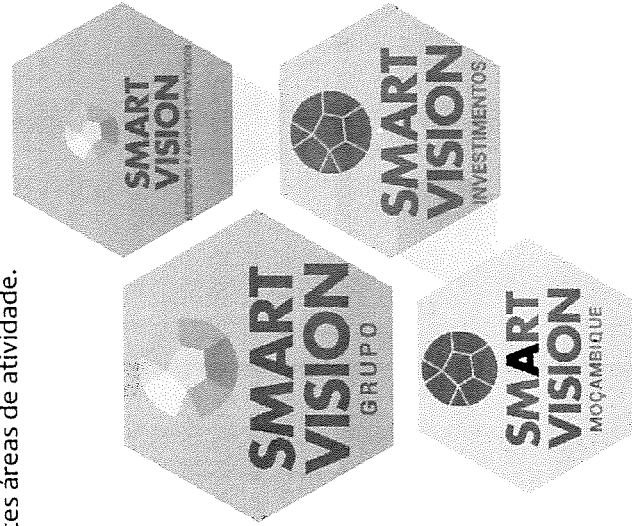


A nossa estratégia

A nossa estratégia

A estratégia de crescimento da SMART Vision assenta em diferentes esteios, como a fidelização dos nossos clientes, o incremento de posição no mercado, a alavancagem de novas competências e a replicação dessas características para outros mercados internacionais.

Os projetos desenvolvidos pelas nossas equipes de consultores são de elevada complexidade organizativa e de coordenação e exigem a participação direta e exclusiva de profissionais experientes em diferentes áreas de atividade.



SMART VISION

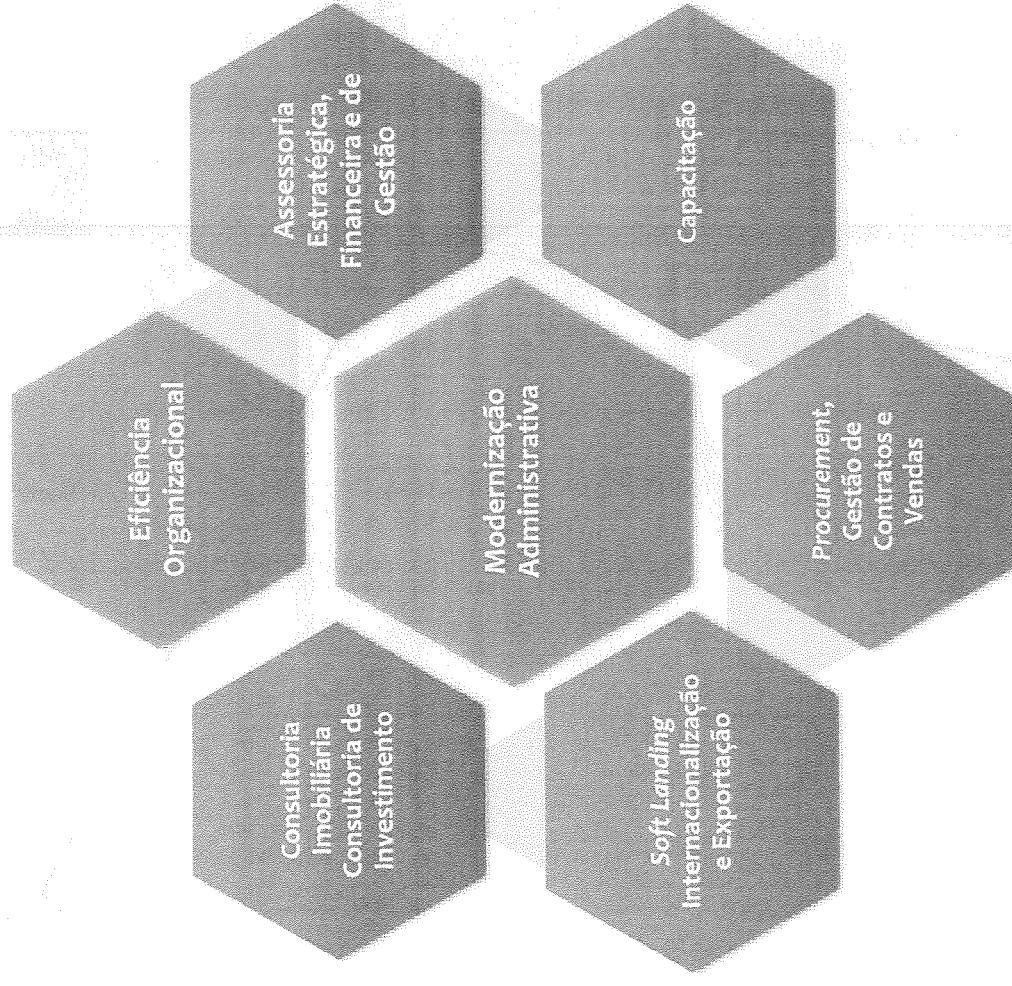
ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Apresentação

Portfólio

Atualmente o portfólio de serviços da SMART Vision abrange as seguintes tipologias:



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS

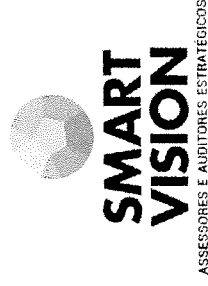


Distinções e Certificações

Distinções

A SMART Vision foi distinguida com:

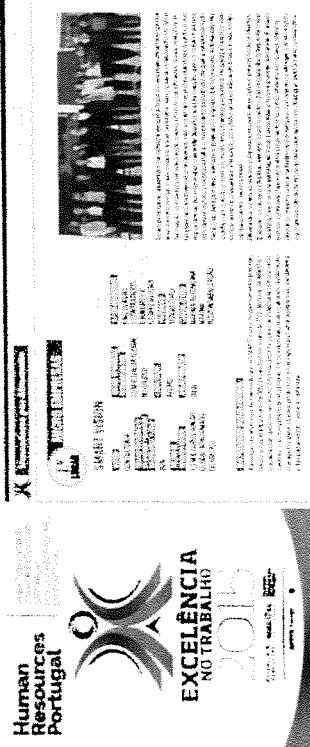
- 1º LUGAR NACIONAL NA SUA CATEGORIA - PRÉMIO EXCELÊNCIA NO TRABALHO 2015**
- 1.º LUGAR – CONSULTORIA E 2.º LUGAR - PEQUENAS EMPRESAS - PRÉMIO EXCELÊNCIA NO TRABALHO 2014**
- 1º LUGAR NACIONAL NA SUA CATEGORIA - PRÉMIO EXCELÊNCIA NO TRABALHO 2013**



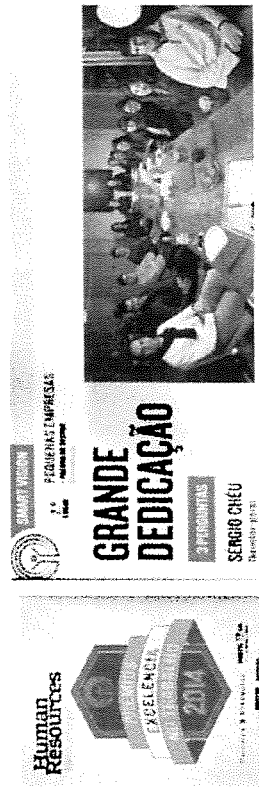
Distinções e Certificações

Imprensa

REVISTA HUMAN RESOURCES, FEVEREIRO 2016



REVISTA HUMAN RESOURCES, MARÇO 2015



DIÁRIO DE AVEIRO, 22 DE FEVEREIRO DE 2016

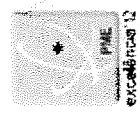


DESTAQUES EM IMPRENSA: DIÁRIO ECONÓMICO, 24-02-2015



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



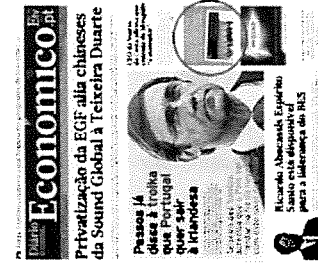
Distinções e Certificações

Imprensa

DIÁRIO DE AVEIRO, 10-03-2014



DIÁRIO ECONÓMICO (13-02-2014) SOBRE O PRÉMIO EXCELÊNCIA NO TRABALHO 2013, INCLUINDO UMA ENTREVISTA AO NOSSO DIRETOR GERAL



Smart Vision: a aposta na relação com os clientes

SMART VISION
ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Distinções e Certificações

Imprensa

- ENTREVISTA AO NOSSO DIRETOR GERAL NO DIÁRIO DE AVEIRO (22-01-2014), NA REVISTA EXECUTIVE DIGEST (MARÇO DE 2014) E NA REVISTA HUMAN RESOURCES (MARÇO DE 2014)

SmartVision ganha Prémio Excelência no Trabalho 2014

Galardo A SmartVision - Assessores e Auditores Estratégicos, Lda, foi distinguida pelo Diário Económico com o Prémio Excelência no Trabalho 2014.

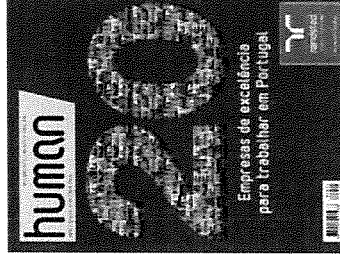


SMART VISION O MARCO DA EXCELÊNCIA



SÉRGIO CHEU
DIRETOR GERAL - SMART VISION

Conseguir que, apesar dos tempos mais difíceis que vivemos, os nossos colaboradores se sintam bem nesta casa, que sintam orgulho em envergarem esta camisola e que queiram, de mais dados, a superação institucional, é por demais gratificante. Consequentemente se torna que a instituição continue com os seus valores bem blindados: tratamento de excelência a todos os nossos clientes, um enorme respeito pelo colaborador e pelo esforço despendido, um mergulhado reconhecimento do mercado e, no fim do dia, uma seriedade e um profissionalismo a toda a prova, serão elementos determinantes para o enorme orgulho que todos os colaboradores da SMART Vision têm de pertencer a esta família.



empresas de excelência para trabalhar em Portugal

SMART VISION

Entusiasmo e vontade de vencer



consultoria



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Distinções e Certificações

Distinções

A SMART Vision foi distinguida, pela qualidade do seu **desempenho e perfil de risco**, como

PME Líder 2012

A SMART Vision foi distinguida, pela qualidade do seu **desempenho económico-financeiro**, como

PME Excelência 2012

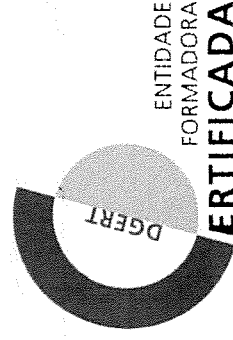
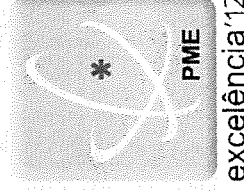
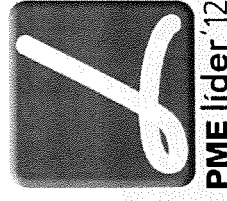
Certificações

A SMART Vision encontra-se certificada como entidade formadora pela **DSGA - Direção de Serviços de Qualidade e Acreditação**, nas seguintes áreas de educação e formação:

345 - Gestão e administração;

347 - Enquadramento na organização/ empresa;

380 - Direito.



CIÊNCIAS E APLICAÇÕES
• Gestão e administração
• Enquadramento na organização/ empresa
• Direito



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



12

Introdução

Os nossos projetos, de elevada complexidade organizativa e de coordenação, exigem a participação direta e exclusiva de profissionais experientes em diferentes áreas de atividade. A necessidade de dispor de uma equipa com estas características multidisciplinares, resulta crucial para garantir o cabal cumprimento dos objetivos, nos prazos a que nos propomos.

A reforma do Sector Público em curso, impede os serviços e organismos públicos na adoção de novos paradigmas de gestão e organização, constituindo-se, neste âmbito, a SMART Vision, como o parceiro ideal para monitorizar e implementar este processo de mudança, uma vez que, concilia um profundo conhecimento do elenco legal e operacional deste sector, bem como, integra, nos seus quadros, uma equipa de profissionais altamente qualificados e motivados.

Neste contexto, a SMART Vision assume uma série de **compromissos**, entre os quais se destacam os infra explicitados:

- A SMART Vision prestará os seus serviços como **ASSESSOR TÉCNICO**, colocando à disposição dos projetos o conhecimento e a experiência necessários para a sua execução, atuando a todo o momento debaixo de estreitos critérios de profissionalismo e confidencialidade;

A SMART Vision DISPONIBILIZA os recursos humanos e materiais necessários à boa prossecução dos projetos;

de trabalho com as equipas disponibilizadas casuisticamente pelo cliente, gerando, a todo o momento, as sinergias necessárias e indispensáveis de colaboração entre ambas, através do recurso a adequados instrumentos de coordenação, participação e inter-relação;

- A SMART Vision compromete-se a atuar como **GARANTE** do processo, velando, em todo o momento, pelo integral cumprimento da qualidade dos trabalhos.

Para levar a cabo estas funções, a SMART Vision dispõe de uma série de capacidades que propiciam o adequado desenvolvimento dos projetos, oferecendo um conjunto de elementos diferenciadores que representam, por si só, importantes vantagens competitivas e que são eles garante da ótima execução dos trabalhos. Neste contexto, podemos destacar as seguintes:

- Disponemos de uma **ampla experiência** no desenvolvimento de numerosos projetos e trabalhos de âmbitos distintos, mas complementares entre si;

- Colocamos, nos nossos projetos, **equipas multidisciplinares de profissionais altamente qualificados e especializados**;



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Introdução

- Contamos, na nossa equipa, com especialistas nas áreas abrangidas pelo objeto desta proposta;
- Implcação efetiva de profissionais com ampla experiência em projetos complexos que requerem a integração de equipas mistas, de forma que, a todo o momento, seja possível manter uma mesma linha metodológica e se facilite a colaboração e a necessária interligação com a equipa do cliente;
- As metodologias a adotadas e desenvolvidas pela SMART Vision, como sejam CMMI, COSO, COBIT, ISO, PMBOK, BSC, BPMN and BPMN permitem obter resultados de elevada qualidade que oferecem aos nossos clientes um valor acrescentado único.

As referências de que dispomos permitem garantir uma abordagem de **valor único**, de forma a ir sempre de encontro aos objetivos e necessidades dos nossos clientes.

Estamos, assim, muito honrados por submeter a nossa proposta de parceria a V. Ex.as.

Nas secções seguintes apresentamos a metodologia a que nos propomos para o projeto em causa e bem assim, as referências da nossa equipa, cuja experiência e conhecimento colocamos à inteira disposição de V. Ex.as.



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Abordagem metodológica

Análise SWOT e SCAN - Método de planeamento estratégico utilizado para avaliar os pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças relacionadas com uma área de negócio.

CAF - A Estrutura Comum de Avaliação (Common Assessment Framework) é um modelo de auto-avaliação do desempenho organizacional, especificamente desenvolvido para ajudar as organizações do sector público dos países europeus a aplicar as técnicas da Gestão da Qualidade Total, melhorando o seu nível de desempenho e de prestação de serviços.

CMMI - Capability Maturity Model Integration aplicado ao desenvolvimento organizacional é uma abordagem de progresso, que fornece às organizações os elementos essenciais para uma efectiva melhoria processo. CMMI pode ajudar a integrar funções tradicionalmente separadas organizacionalmente, ajudar a definir metas e prioridades, prover uma orientação para processos de qualidade, e bem assim fornecer um ponto de referência para avaliar processos actuais.

COSO - Internal Control –Integrated Framework, ou seja, “Controlo Interno - Estrutura Integrada ” - Modelo de controlo interno comum na base do qual as empresas e organizações podem avaliar os seus sistemas de controlo.

ISO 9001:2008 - Norma que estabelece requisitos que auxiliam a melhoria dos processos internos, a maior capacitação dos colaboradores, a monitorização do ambiente de trabalho, a verificação da satisfação dos clientes, colaboradores e fornecedores, num processo contínuo de melhoria do sistema de gestão da qualidade.

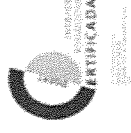
PMBOK - Conjunto de práticas em gestão de projetos sistematizado pelo Project Management Institute (PMI) e constituem a base da metodologia de gestão de projetos do PMI.

BPM, BPMM e BPMN - Business Process Management - Gestão de Processos de Negócio utiliza as melhores práticas de gestão, tais como: o mapeamento dos processos, a modelação, a definição do nível de maturidade, a documentação, o plano de comunicação, a automação, o monitorização através de indicadores de desempenho e o ciclo de melhoria contínua. O objetivo é a melhoria contínua dos processos para se atingir os resultados esperados. O BPMM e o BPMN são respetivamente modelos de avaliação da maturidade e sistema de notação gráfica para modelação de processos desenvolvidos pelo OMG (Object Management Group).



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Abordagem técnica

Objetivos Gerais

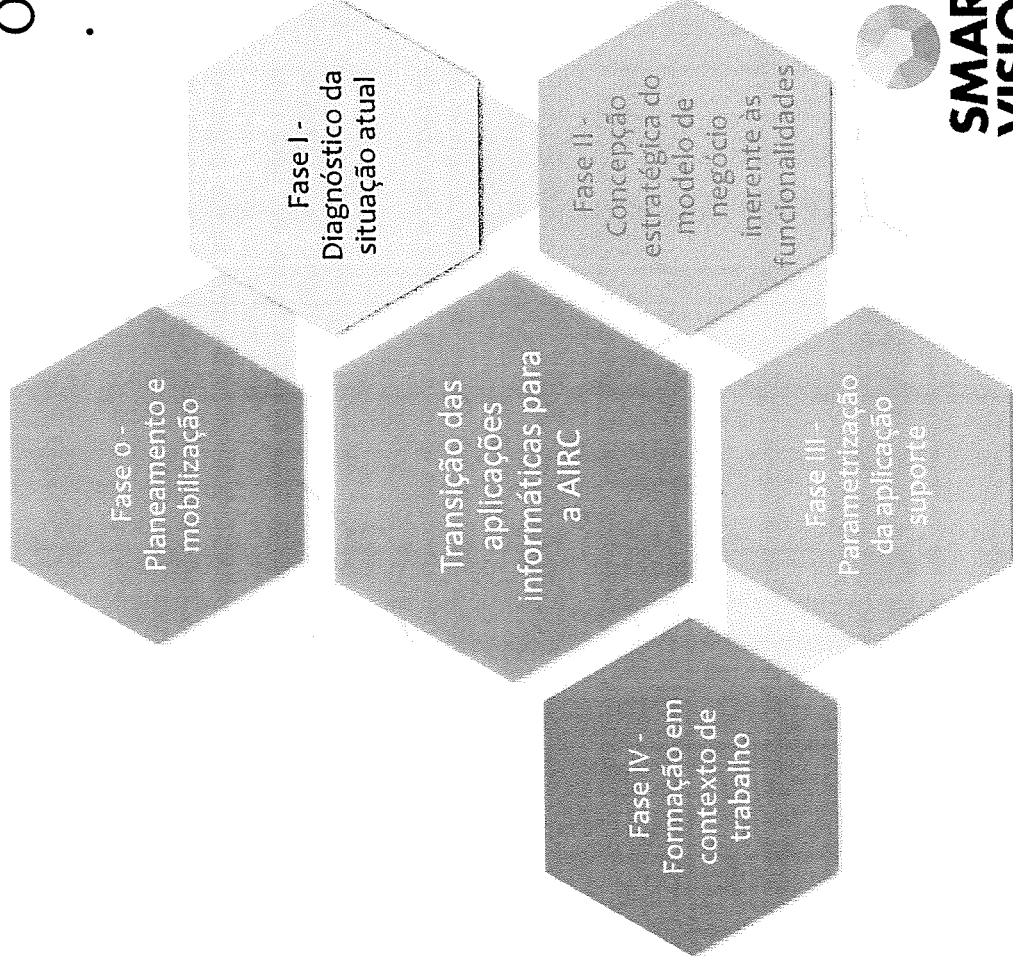
- Apoiar a implementação da aplicação informática SIC da AIRC no Município de Vila de Rei.

Objetivos Específicos

- Assessoria Técnica no âmbito do Implementação dos Funções e Funcionalidades das aplicações informáticas AIRC para o Município de Vila de Rei nos domínios abrangidos:
 - Na perspectiva do implementação das funções organizacionais de gestão do património;
 - Na perspectiva da implementação da aplicação informática SIC da AIRC
- Assessoria técnico no âmbito do processo de transição de ERP para o Município de Vila de Rei, nomeadamente de apoio às operações de configuração inicial da aplicação informática SIC da AIRC, de migração de dados, recuperação manual de histórico de contratos de subsídios ao investimento e entrada em produção da aplicação, nos domínios abrangidos.

Domínios Abrangidos

- Gestão do Património (incluindo gestão de subsídios ao investimento).



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Memória Descritiva

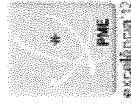
Atividades

- Redefinição de procedimentos internos adequados ao fluxo de trabalho inerente às transações a efetuar no sistema, bem como proposta de ajustamento de responsabilidades e competências
- Definição de perfil de utilizadores mediante as funções
- Estruturação/revisão da configuração das tabelas base da aplicação informática SIC da AIRC
- Definição de regras de modificação de tabelas e de registo de movimentos
- Apoio na definição na definição de regras/critérios suporte às operações futuras
- Apoio na implementação da aplicação informática SIC da AIRC, com:
 - Apoio na produção de ficheiros de dados para migração pela softwarehouse AIRC;
 - Produção de orientações suporte à recuperação manual de dados dos contratos de subsídios ao investimento e respetiva atribuição aos bens de património na aplicação informática SIC;
- Capacitação dos recursos do Município:
 - Ministrar ações de sensibilização em sala conducentes à divulgação e implementação dos procedimentos de registo na aplicação informática SIC da AIRC;
 - Assessoria/Formação dos funcionários com adstricções nos domínios definidos em contexto de trabalho:
 - Configuração de tabelas, recuperação de dados, registo de operações, controlo/validação de lançamentos;
 - Monitorizar a recolha de informação/preenchimento de documentação suporte aos lançamentos/registos da aplicação.



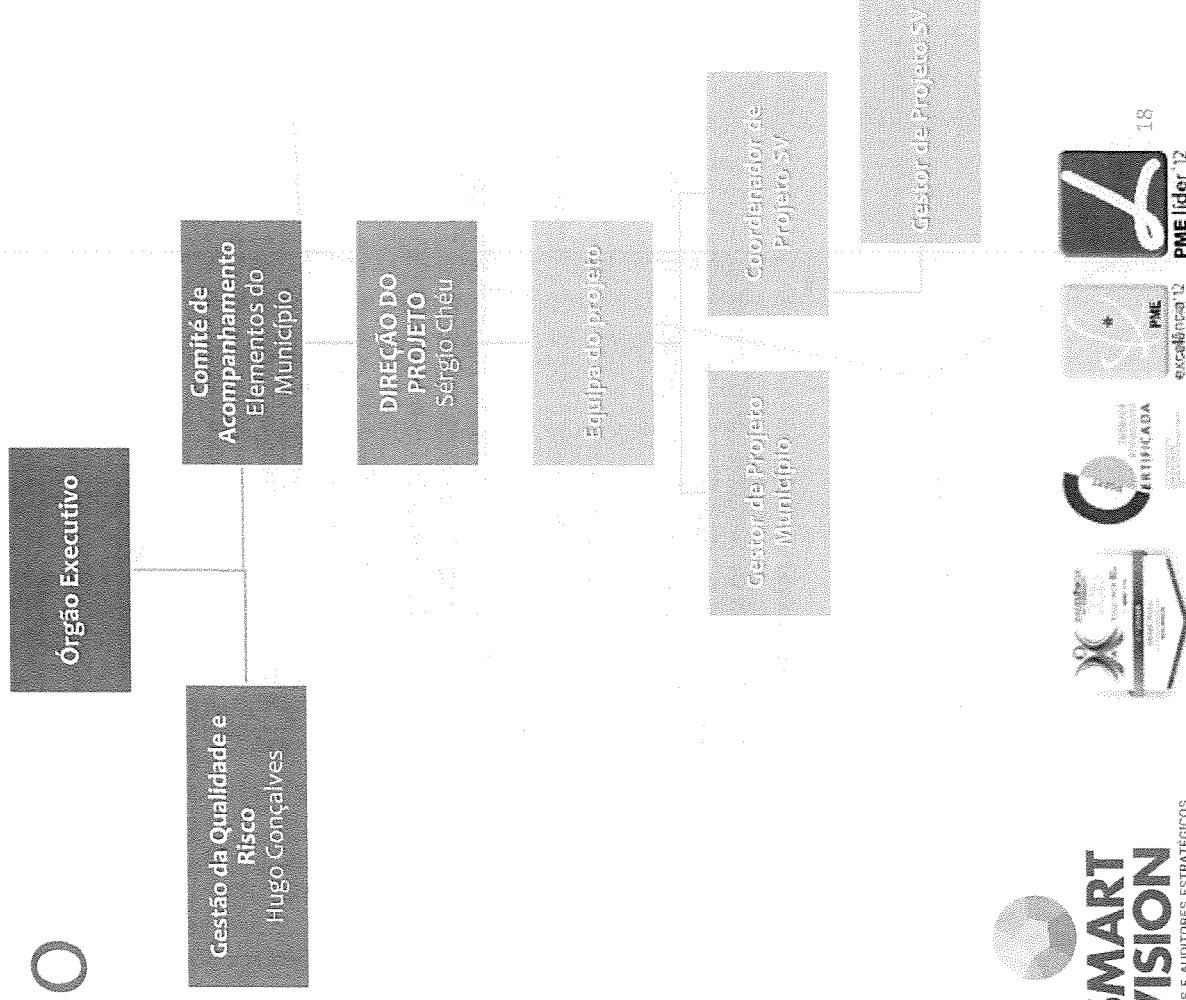
**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



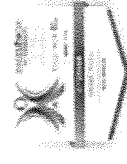
Gestão de projeto

- A metodologia de gestão do projeto preconizada pela SMART Vision, obedece às premissas internacionalmente aceites e tem como base a *framework* PMBOK.
- Todos os mecanismos de acompanhamento e controlo do progresso do projeto são definidos e aprovados na primeira fase do projeto.
- O Município de Vila de Rei deverá nomear um Comité de Acompanhamento, o qual deverá integrar os elementos com função de análise e aprovação dos “deliverables” do projeto.
- O Município de Vila de Rei deverá nomear um Gestor de projeto responsável pela interlocução e intermediação com equipa do projeto.
- Todos os “deliverables” serão entregues ao Comité de Acompanhamento para análise e aprovação;
- No âmbito do acompanhamento da execução do Contrato, serão realizadas reuniões de coordenação entre a SMART Vision com os responsáveis do Município de Vila de Rei, das quais deverá ser elaborado um memorando e remetido aos intervenientes na reunião, com a seguinte periodicidade:
 - Reunião quinzenal com o Gestor do Projeto do Município de Vila de Rei, avaliação do progresso do projeto.
 - Reunião no final de cada fase do Projeto com o Comité de Acompanhamento para entrega e discussão dos “deliverables” do projeto.



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Cronograma

- O cronograma ora apresentados baseia-se nos seguintes pressupostos:
 - O cronograma apresentado sistematiza as fases do projeto e a sua estrutura temporal tendo como pressuposto uma forte interação com os serviços do Município de Vila de Rei;
 - O prazo global de execução dos trabalhos pressupões a sua execução num período de 3 meses.

Fases	1 S	2 S	3 S
Fase 0 Planeamento e mobilização			
Fase I Diagnóstico da situação atual			
Fase II Concepção estratégica do modelo de negócio inerente às funcionalidades			
Fase III Parametrização da aplicação suporte			
Fase IV Formação em contexto de trabalho			



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Honorários

Preço Contratual

Em conformidade com a nossa proposta de abordagem técnica, apresentamos a nossa proposta de preço que julgamos adequada á prossecução dos desideratos do projeto:

Preço Total :

O preço total, sem a inclusão do IVA, ascende a: **8.326,40€ (oito mil, trezentos e vinte e seis euros e quarenta cêntimos)**

Nota justificativa do preço:

O preço total é composto pelos honorários dos dias de consultoria e gestão de projeto entendidos necessários e pelas despesas de alimentação, deslocação e alojamento da equipa do projeto.

O preço total ora apresentado é justificado pelos seguintes fatores:

- Elevada complexidade do projeto e seus objetivos;
- Vasta experiência da empresa em projetos análogos;
- Nível de especialização dos técnicos da equipa nas temáticas do Setor Público;
- Multidisciplinaridade da equipa a afetar ao projeto.

IVA

Aos valores indicados, acresce o IVA resultante da taxa legal em vigor.

Condições de Pagamento:

1. O valor contratado será dividido em 3 prestações, iguais, quinzenais e sucessivas, com início após o primeiro mês de arranque do projeto.
2. As quantias devidas, deverão ser pagas no prazo de 30 dias após a receção das respetivas faturas.

Validade da Proposta

A presente proposta é válida por 66 dias.



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Contatos



SMART VISION
ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS

Sérgio Chéu

DIRECTOR GERAL - MANAGING PARTNER

912 529 111

sergio.cheu@smartvision.pt

Tel 234 482 540

Rua dos Ervideiros, nº 47, SMART Center - 3800-639 Aveiro
www.smartvision.pt



SMART VISION, assessores e auditores estratégicos, Lda.

NIPC 507 291 956

Correspondência: Rua dos Ervideiros n.º 47

SMART Center

3800-639 Aveiro

Sede: Rua Cristóvão Pinho Queimado, nº 59

Edifícios Miradôr Business & Residence

3800-009 Aveiro

tel: 234 482 540 fax: 234 024 523



SMART VISION
ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS

Vera Guedes
COORDENADORA

916 359 574

vera.guedes@smartvision.pt

Tel 234 482 540

Rua dos Ervideiros, nº 47, SMART Center - 3800-639 Aveiro
www.smartvision.pt



SMART VISION
ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Nota Final

Pensamos, com esta proposta de colaboração ter facultado os elementos necessários à Vossa superior apreciação, colocando-nos, desde já, à disposição de V. Exas. para a prestação de informações complementares ou para o ajustamento das nossas soluções e serviços às Vossas necessidades e anseios.

Renovando, uma vez mais, o nosso apreço por V. Ex.as e pela disponibilidade que nos dispensaram e, consequentemente, com que nos distinguiram, apresentamos os nossos melhores cumprimentos, subscrevendo-nos,

De V. Exas.

Atentamente

Sérgio Chéu

Diretor Geral

7 de abril de 2016

SMART VISION - ASSESSORES E AUDITORES ESTRATEGICO S, LDA

Digitally signed by SMART VISION -
ASSESSORES E AUDITORES ESTRATEGICOS,
LDA
DN: c=PT, ou=Certificate Profile - Qualified
Certificate - Representative, ou=Terms of use
at <https://www.digitalsign.pt/ECDIGITALSIGN/>
rpa, ou=Entitlement - ASSINAR DOCUMENTOS
E CONTRATOS, ou=ID - 507291956,
ou=Address1 - RUA CRISTOVAO PINHO
QUEIMADO, N.59, ou=PostalCode - 3800-009,
ou=Representative Name - SERGIO DUARTE
CHEU, ou=Representative ID - CC 10706469,
cn=SMART VISION - ASSESSORES E
AUDITORES ESTRATEGICOS, LDA,
email=sergio.cheu@smartvision.pt
Date: 2016.04.13 01:16:09 +01'00'



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATEGICOS



Anexos

ANEXO A – Detalhe dos Projetos realizados

- Apresentamos nas páginas seguintes o detalhe de projetos realizados pela nossa equipa, as quais comprovam a nossa experiência em projetos análogos, entre outros realizados em entidades do Setor Público Local.



**SMART
VISION**

ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município da Ribeira Grande	Em curso	Prestação de Serviços relativos á Fundamentação económica e financeira de novas taxas - 2016
Gesamb - Gestão Ambiental e de Resíduos, EIM	Em curso	Elaboração de Estudo de Avaliação da Integração/verticalização do Sistema de Gestão de Resíduos Urbanos
Município de Vila Velha de Ródão	Em curso	Elaboração do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira para revisão da Tabela de taxas do Município de Vila Vela de Rodão, no âmbito da Lei n.º 53-E/2006, de 29 de dezembro, atendendo ao enquadramento legislativo atualmente em vigor, e elaboração de diversos regulamentos municipais
Município de Gouveia	Em curso	Elaboração do regulamento da tabela de taxas e outras receitas do município de gouveia e sua fundamentação económica-financeira, bem como a elaboração de oito regulamentos municipais
Município das Velas	Em curso	Assessoria no âmbito da elaboração dos documentos de prestação de contas do ano 2015 e Assessoria técnica e financeira durante o ano de 2016
Município da Ribeira Grande	Em curso	Formação em contexto de trabalho: Contratos OAD/GES/SCA e procedimentos com anos futuros (cabimento/compromissos)
Município da Calheta (São Jorge)	Em curso	Assessoria no âmbito do acompanhamento à execução do plano de saneamento para 2 anos (2016-2017)
Município de Chamusca	Em curso	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro referente à tabela de taxas do Município da Chamusca e aos preços do Sistema de Recolha de Resíduos Sólidos Urbanos – tabela de tarifas
Município do Barreiro	Em curso	Elaboração do estudo de fundamentação económico-financeira do valor das taxas no âmbito da Lei n.º 53-E/2006, de 29 de dezembro
Município de São Roque do Pico	Em curso	Assessoria técnica à seção financeira da Câmara Municipal de São Roque do Pico - Ano 2016
Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo	Em curso	Consultoria técnica especializada no âmbito da reengenharia e uniformização de processos de interação com o município e/ou empresas
Município de Lagoa	Em curso	Assessoria técnica para a elaboração dos regulamentos Municipais - Regulamento de Cemitérios, de Equipamentos Municipais, de Preços e Tabela
Município de Mangualde	Em curso	Assessoria de apoio à decisão – área financeira e administrativa no âmbito do processo de ajustamento financeiro
Município do Celorico da Beira	Em curso	Assessoria no âmbito do novo novo regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais

Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município do Barreiro	Em curso	Monitorização da implementação do estudo de viabilidade económico-financeira da gestão da frota municipal
Município de Mação	Em curso	Assessoria técnica para Diagnóstico e definição de um novo modelo de desmaterialização e gestão de processos de interação com o município/cidadão (Reengenharia de processos)
Município de Lagoa	Em curso	Elaboração de estudo de fundamentação económico-financeira do valor das taxas no âmbito da Lei nº 53-E/2006, de 29 de dezembro e elaboração de diversos regulamentos municipais
Município de Sines	Em curso	Aquisição de serviços para modernização administrativa – implementação de balcão único
Município de Ponta Delgada	Em curso	Estudo Económico-Financeiro para uma proposta de alteração da Tabela de Taxas e Licenças, no que concerne ao Cemitério Municipal de São Joaquim
Município das Lajes do Pico	Em curso	Elaboração do Regulamento e Tarifas do Abastecimento de Água e Recolha de Resíduos Sólidos Urbanos do Concelho das Lajes do Pico
Município de Olhão	Em curso	Prestação de Serviços para Realização de Diagnóstico e Implementação de Ações de Melhoria
Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)	Em curso	Aquisição de serviços para definição de um novo modelo de desmaterialização e gestão de processos e reengenharia sustentada na metodologia BPMN
JPCosta	Em curso	Assessoria Estratégica, de Gestão e de Apoio à Decisão 2015-2016
Município de Oleiros	Em curso	Assessoria técnica na desmaterialização e interação com o Município, elaboração da tabela de taxas e tarifas e implementação do sistema da contabilidade de custos
Município das Lajes do Pico	Em curso	Acompanhamento Trimestral do Saneamento Financeiro (12 Trimestres - 01.04.2015 a 31.03.2018), Assessoria Técnica e Financeira no âmbito da utilização das aplicações informáticas do ERP AIRC (2015 a 2017) e Assessoria Técnica e Financeira no âmbito da Prestação de Contas e Reporting Financeiro Consolidado (2014 a 2016)

Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Lagoa	Em curso	Consultoria especializada para diagnóstico e definição de um novo modelo de desmaterialização e gestão de processos de interação com municípios/cidadãos/empresas e reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos
Município de Sardoal	Em curso	Assessoria técnica para desenvolver as seguintes componentes: a) Estudo à macroestrutura da Câmara Municipal de Sardoal com vista à sua reestruturação; b) Diagnóstico e definição de um novo modelo de desmaterialização e gestão de processos de interação com o Município/cidadão e reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos; c) Desmaterialização dos Processos de Gestão Obras Particulares (RJUE)
Município de Alandroal	Em curso	Consultoria em reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos
Município de Castro Marim	Em curso	Implementação do Sistema de Gestão de Stocks, do Sistema de Obras por Administração Direta, do Sistema de Contabilidade de Custos e do Sistema de Controlo Interno
Município de Mourão	Em curso	Consultoria para a reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos no Município de Mourão
Município de Vendas Novas	Em curso	Consultoria para a reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos
Município de Évora	Em curso	Consultoria para a reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos
Município de Vila do Porto	Em curso	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro referente à tabela de preços dos sistemas de abastecimento de água, saneamento e resíduos sólidos e respetivos regulamentos e Revisão do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei Nº 53-E/2006, de 29 de dezembro e Fundamentação Económico-Financeira das novas taxas que o Município pretende acrescentar, e elaboração de diversos regulamentos municipais
Município de Arraiolos	Em curso	Consultoria para a reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos
Município de Borba	Em curso	Consultoria para a reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos
Município de Redondo	Em curso	Consultoria em reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos no âmbito do projeto de modernização Alentejo Central@2015



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Viana do Alentejo	Em curso	Consultoria em reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos
Município de Portel	Em curso	Consultoria em reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de gestão de processos
Município das Lajes do Pico	Em curso	Assessoria no âmbito do Processo de Avaliação de Desempenho 2014 - 2017
Município de Aguiar da Beira	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Carregal do Sal	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Castro de Aire	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Mangualde	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Nelas	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Oliveira de Frades	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Penalva do Castelo	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Santa Comba Dão	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de São Pedro do Sul	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Sátão	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Tondela	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Vila Nova de Paiva	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões
Município de Vouzela	Em curso	Aquisição de serviços de reengenharia de procedimentos associados a novos serviços online, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal de Viseu e Dão Lafões



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Mangualde	Em curso	Assessoria estratégica para acompanhamento ao PAEL e PSF - Ano 2014-2016
Município da Murtosa	Em curso	Implementação de novo Modelo de Interação com o Município/Cidadão
Município de Cascais	Em curso	Implementação e Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos
Município de Murtosa	Em curso	Revisão da Regulamentação Municipal, Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito do Licenciamento Zero e Diretiva de Serviços
Município de Idanha-a-Nova	Em curso	Revisão do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei n.º 53-E/2006, de 29 de Dezembro
Município da Murtosa	Em curso	Concepção e Monitorização da Implementação de um Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação Multicanal com o Município/Cidadão
Município das Velas	2015	Assessoria no âmbito da elaboração dos documentos de prestação de contas (individuais e consolidadas) do ano 2014 e Assessoria técnica e financeira durante o ano de 2015
Município de Santa Marta de Penaguião	2015	Apoio ao Encerramento do Sistema de Contabilidade de Custos - 2015
Município de Loulé	2015	Contratação de serviços financeiros especializados – atualização de estudo de viabilidade financeira no âmbito de candidatura ao POVT
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Algarve	2015	Aquisição dos serviços para a elaboração e implementação da Norma de Controlo Interno
Município de São Roque do Pico	2015	Assessoria técnica à seção financeira da Câmara Municipal de São Roque do Pico - Ano 2015
Município de Alvaiázere	2015	Fundamentação Económico-Financeira da Tabela de Taxas e outras receitas do Município de Alvaiázere no âmbito da Lei n.º 53 – E/2006 de 29 de dezembro e Elaboração de Estudo Económico-financeiro referente à Tabela de Preços dos Sistemas de Abastecimento de Água, Saneamento e Resíduos Sólidos do Município de Alvaiázere



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

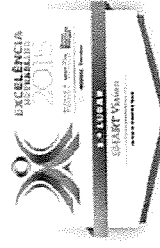
ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Vila Velha de Rodão	2015	Revisão do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei n.º 53-E/2006, de 29 de Dezembro
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Alter-do-Chão	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Arronches	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Avis	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Campo Maior	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Castelo de Vide	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Crato	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Elvas	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Fronteira	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Gavião	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Marvão	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Monforte	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipe

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Nisa	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da "Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo", para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Portalegre	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da "Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo", para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Sousel	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da "Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo", para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Ponte-de-Sôr	2015	Consultoria especializada para a Reengenharia sustentada na metodologia BPMN para suporte à ferramenta de Gestão de Processos da "Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo", para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
JPCosta	2015	Assessoria Estratégica de renegociação de financiamentos bancários
Município da Calheta (São Jorge)	2015	Assessoria de acompanhamento à execução do Plano de Saneamento Financeiro para 3 anos
Município da Calheta (São Jorge)	2015	Assessoria de acompanhamento à implementação da contabilidade de custos, aplicações de suporte à gestão de stocks, contratação pública e contratos, monitorização do report para as entidades competentes (SIAL/DGAL) e assessoria de apoio à decisão
Município de Santa Marta de Penaguião	2015	Assessoria Estratégica nas áreas de avaliação de desempenho, sistema de contabilidade de custos e na verificação de registos contabilísticos



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município da Ribeira Grande	2015	Assessoria para concepção e implementação dos Modelos de Interação Multicanal com Município/Cidadão, Gestão Documental e Arquivo Físico e Digital e Gestão Processual de operações Urbanísticas
Município das Velas	2015	Assessoria no âmbito dos processos desmaterialização e reengenharia de processos, decisão no âmbito da manutenção/extinção da Empresa Municipal, saneamento financeiro e prestação de contas de 2010
Município de Viana do Alentejo	2015	Análise e reengenharia de processos e procedimentos e documentos de suporte, reformulação da configuração da tabela de artigos e fundamentação económico financeira das taxas do Município
Ministério da Administração Estatal e Função Pública - MAEFP - Moçambique	2015	Consultoria para assistência técnica especializada para o desenho do Modelo conceptual para o Sistema de Gestão Municipal (SGM)
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2015	Definição do Modelo de Gestão Documental e Administração Eletrónica no âmbito da Reengenharia de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Alter-do-Chão	2015	Definição do Modelo de Gestão Documental e Administração Eletrónica no âmbito da Reengenharia de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Arronches	2015	Definição do Modelo de Gestão Documental e Administração Eletrónica no âmbito da Reengenharia de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Avis	2015	Definição do Modelo de Gestão Documental e Administração Eletrónica no âmbito da Reengenharia de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Campo Maior	2015	Definição do Modelo de Gestão Documental e Administração Eletrónica no âmbito da Reengenharia de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Castelo de Vide	2015	Definição do Modelo de Gestão Documental e Administração Eletrónica no âmbito da Reengenharia de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Crato	2015	Definição do Modelo de Gestão Documental e Administração Eletrónica no âmbito da Reengenharia de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Elvas	2015	Definição do Modelo de Gestão Documental e Administração Eletrónica no âmbito da Reengenharia de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Fronteira	2015	Definição do Modelo de Gestão Documental e Administração Eletrónica no âmbito da Reengenharia de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr
Município de Gavião	2015	Definição do Modelo de Gestão Documental e Administração Eletrónica no âmbito da Reengenharia de Processos da “Operação de Modernização Administrativa do Alto Alentejo”, para a CIMAA e seus Municípios associados, nomeadamente, Alter-do-Chão, Arronches, Avis, Campo Maior, Castelo de Vide, Crato, Elvas, Fronteira, Gavião, Marvão, Monforte, Nisa, Portalegre, Sousel e Ponte-de-Sôr



Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município do Barreiro	2015	Elaboração do estudo de viabilidade económico-financeira da gestão da frota municipal
Município de Vendas Novas	2015	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro referente à tabela de preços dos sistemas de abastecimento de água, saneamento e resíduos sólidos
Município de Fornos de Algodres	2015	Consultoria especializada para a implementação de um Novo Modelo de Interação com Cidadãos/Empresas e Plano de Ação e Reengenharia de procedimentos associados ao Novo Modelo de Interação com Cidadãos/Empresas para 3 municípios pertencentes à CIMBSE
Município de Gouveia	2015	Consultoria especializada para a implementação de um Novo Modelo de Interação com Cidadãos/Empresas e Plano de Ação e Reengenharia de procedimentos associados ao Novo Modelo de Interação com Cidadãos/Empresas para 3 municípios pertencentes à CIMBSE
Município de Seia	2015	Consultoria especializada para a implementação de um Novo Modelo de Interação com Cidadãos/Empresas e Plano de Ação e Reengenharia de procedimentos associados ao Novo Modelo de Interação com Cidadãos/Empresas para 3 municípios pertencentes à CIMBSE
Município do Barreiro	2015	Assessoria no âmbito do Report Financeiro dos dados a submeter à ERSAR relativo ao ano 2014
Município do Barreiro	2015	Assessoria no âmbito do Report Financeiro dos dados a submeter à ERSAR relativo ao ano 2013 e assessoria no tratamento dos dados da avaliação da rede de águas e saneamento para importação para a aplicação informática SIC com definição de procedimentos de manutenção dos dados do inventário
Município das Lajes do Pico	2015	Assessoria Financeira no âmbito da Prestação de Contas e Reporting Financeiro Consolidado (2011 a 2013), Acompanhamento do Saneamento Financeiro (2012 a 2014), Implementação da Contabilidade de Custos
Município de Abrantes	2015	Assessoria Estratégica no âmbito do Processo de Modernização Administrativa
Município de Alvaizere	2015	Implementação da Contabilidade Analítica
Município do Barreiro	2015	Implementação da Contabilidade de Custos
Município de São Roque do Pico	2014	Apoio na elaboração do orçamento
Município de Montemor-o-Novo	2014	Implementação da iniciativa Licenciamento Zero e Diretiva de Serviços



Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Estádio Universitário de Lisboa	2014	Assessoria no âmbito da Prestação de Contas do ano de 2013
Município de Arraiolos	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Borba	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Estremoz	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Évora	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Mora	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Portel	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Reguengos de Monsaraz	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Redondo	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Vendas Novas	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Viana do Alentejo	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Vila Viçosa	2014	Formação-ação para “Desenho e Implementação da Nova Framework – Desmaterialização de Processos de Negócio”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



SMART VISION
ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município da Ribeira Grande	2014	Assessoria de acompanhamento da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e Gestão de Stocks (Ano 2011) e Monitorização do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão
Município das Velas	2014	Prestação de Serviços na Área de Assessoria Estratégica e Financeira - Prestação de Contas de 2011 a 2013
Município de Castelo de Vide	2014	Assessoria no âmbito da Prestação de Contas do ano de 2013 e do Acompanhamento do encerramento da Contabilidade de Custos do ano 2013
Município do Barreiro	2014	Formação-ação na área da Contabilidade de Custos e Controlo de Gestão
Município de Olhão	2014	Revisão do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei n.º 53 - E/2006 de 29 de dezembro
Município de Carregal do Sal	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Castro de Aire	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Mangualde	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Nelas	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Oliveira de Frades	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Penalva do Castelo	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de São Pedro do Sul	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Sátão	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Tondela	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Vila Nova de Paiva	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Vouzela	2014	Consultoria em reengenharia e desmaterialização no âmbito do incremento de processos a disponibilizar no balcão online, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Castelo de Vide	2014	Assessoria Técnica para implementação do sistema de contabilidade de custos e avaliação patrimonial
Município da Sertã	2013	Assessoria Estratégica no âmbito da Harmonização e Normalização de Procedimentos da Área Financeira
Município da Ribeira Grande	2013	Revisão do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei n.º 53-E/2006, de 29 de Dezembro
Município da Ribeira Grande	2013	Fundamentação Económico Financeira de novas Taxas no âmbito da Diretiva de Serviços e Licenciamento Zero
Município das Lajes do Pico	2013	Assessoria no âmbito do Processo de Avaliação de Desempenho 2012 e 2013
Estádio Universitário de Lisboa	2013	Assessoria técnica e financeira - Ano económico de 2013
Município de Mangualde	2013	Assessoria estratégica para acompanhamento ao PAEL e PSF - Ano 2013
Município de Alvaizere	2013	Formação no âmbito da Diretiva de Serviços e Licenciamento Zero
Município de Alcáçer do Sal	2013	Assessoria no âmbito do novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais
Município de Sabugal	2013	Assessoria no âmbito do novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais
Município de Vila do Porto	2013	Elaboração da Norma de Controlo Interno e Divulgação do Sistema
Município de Porença-a-Nova	2013	Consultadoria no âmbito do novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações sociais - PROENÇATUR e PEPA
Município de Almeida	2013	Assessoria no âmbito do novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais
Município das Lajes do Pico	2013	Assessoria no âmbito do novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais
Município de Valongo	2013	Adaptação e revisão dos regulamentos e tabelas de taxas do Município de Valongo ao Decreto Lei n.º 48/2011 de 11 de Abril
Município da Calheta (São Jorge)	2013	Revisão do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei n.º 53 - E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Angra do Heroísmo	2013	Revisão do Estudo de Viabilidade Culturanga



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Loulé	2013	Acompanhamento da Implementação do Sistema de Informação Financeira do Município
Município de Sines	2013	Assessoria de Acompanhamento do encerramento da Contabilidade de Custos Ano 2012
Município de Olhão	2013	Acompanhamento do Sistema de Gestão da Qualidade 2013
Município de Olhão	2013	Revisão do estudo de fundamentação económico financeiro das taxas do Município
Município de Aguiar da Beira	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Carregal do Sal	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Castro de Aire	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Mangualde	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Nelas	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Oliveira de Frades	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Penalva do Castelo	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Santa Comba Dão	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de São Pedro do Sul	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Sátão	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Tondela	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Vila Nova de Paiva	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Vouzela	2013	Assessoria Técnica para Implementação de Plano de Ação no Âmbito da Reengenharia de Processos, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Ministério da Educação - MINED Moçambique	2013	Concepção de um Modelo de Organização e Controlo Financeiro
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2013	Formação de: Código do Procedimento Administrativo
Comunidade Intermunicipal da Região Dão Lafões (CIMRDL)	2013	Formação de: Licenciamento Zero e Diretiva de Serviços
Comunidade Intermunicipal da Região Dão Lafões (CIMRDL)	2013	Formação de: Contabilidade de Custos
Comunidade Intermunicipal do Alto Minho (CIMAL)	2013	Formação de: Licenciamento Zero
Comunidade Intermunicipal do Pinhal Interior Norte (CIMPIN)	2013	Formação de: IVA nas autarquias locais
Comunidade Intermunicipal do Pinhal Interior Norte (CIMPIN)	2013	Formação de: Gestão Financeira e Orçamental
Comunidade Intermunicipal do Pinhal Interior Norte (CIMPIN)	2013	Formação de: Gestão de Tesouraria e Fundo de Maneio
Comunidade Intermunicipal do Pinhal Interior Norte (CIMPIN)	2013	Formação de: Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso
Município da Calheta (São Jorge)	2013	Análise e Diagnóstico do Processo de Construção do Centro Cultural da Calheta
Município da Calheta (São Jorge)	2013	Assessoria no âmbito da reformulação do Plano de Saneamento Financeiro
Município de Santa Marta de Penaguião	2013	Assessoria Estratégica



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Valongo	2013	Aquisição de serviços para a realização de um estudo de avaliação à actuação da empresa Municipal Vallis Habita, avaliação da Concessão de Estacionamento de Duração Limitada em Ermesinde e Valongo e análise da concessão de água e saneamento à Empresa Águas de Valongo
Município de Oleiros	2012	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro referente à tabela de preços do Município de Oleiros para Sistemas de Abastecimento de Água, Saneamento e Resíduos
Município de Santa Cruz da Graciosa	2012	Implementação do Sistema de Gestão de Stocks, do Sistema de Obras por Administração Directa e implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Estádio Universitário de Lisboa	2012	Assessoria técnica e financeira - Ano económico de 2012
Comunidade Intermunicipal da Região de Dão Lafões (CIMIRD)	2012	Formação de: Conceção do Modelo de Gestão de Documental, do Arquivo Físico e Digital
Comunidade Intermunicipal da Região de Dão Lafões (CIMIRD)	2012	Formação de: Licenciamento Zero
Município do Nordeste	2012	Assessoria Financeira - Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso
Município de Monforte	2012	Assessoria Financeira no âmbito do Programa de Apoio à Economia Local
Município de Mangualde	2012	Assessoria Financeira no âmbito do Programa de Apoio à Economia Local e Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso
Município da Ribeira Grande	2012	Assessoria Financeira no âmbito do Programa de Apoio à Economia Local e Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso
Município de Loulé	2012	Elaboração do Plano de Ajustamento Financeiro e Implementação de Procedimentos para Cumprimento da Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso
Município de Oliveira do Hospital	2012	Definição e monitorização da implementação de um modelo de desmaterialização e gestão de processos internos e de interação com o Município
Município de Arronches	2012	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Monforte	2012	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município das Lajes do Pico	2012	Fornecimento de Sistema de Business Intelligence Financeiro



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Loulé	2012	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para a Fundamentação das Taxas no âmbito da Lei nº 53-E/2006, de 29 de Dezembro e Serviços de Consultoria para elaboração de proposta de regulamento de Taxas
Município de Olhão	2012	Revisão da Norma de Controlo Interno
Município de Faro	2012	Elaboração da Norma de Controlo Interno
Município de Sines	2012	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Calheta (São Jorge)	2012	Assessoria de Apoio à Decisão
Município de Aguiar da Beira	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Carregal do Sal	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Castro de Aibre	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Mangualde	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Nelas	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Oliveira de Frades	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Penalva do Castelo	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Santa Comba Dão	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de São Pedro do Sul	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Sátão	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Tondela	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Vila Nova de Paiva	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município de Vouzela	2012	Assessoria Técnica para Diagnóstico e Definição de Plano de ação para Novo Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação com o Município/Cidadão, no âmbito de um projeto da CIM de Viseu e Dão Lafões
Município da Calheta (São Jorge)	2012	Conceptualização e implementação de uma central de compras
Município da Calheta (São Jorge)	2012	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Olhão	2012	Acompanhamento do Sistema de Gestão da Qualidade 2012
Município do Nordeste	2012	Fundamentação Económico-Financeira para a criação de três taxas no âmbito Lei n.º 53-E/2006, de 29 de Dezembro
Município da Calheta (São Jorge)	2012	Acompanhamento da Implementação do Plano de Saneamento Financeiro
Município de Cascais	2012	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Junta de Freguesia de Santa Cruz	2012	Monitorização da Fundamentação Económico-Financeira das Taxas, SIADAP e Reorganização dos Serviços
Município de Sines	2012	Serviços de assessoria no âmbito de implementação do módulo de contratos (AIRC)
Município de Oliveira do Hospital	2012	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e Gestão de Stocks
Estádio Universitário de Lisboa	2012	Assessoria Estratégica – Ano económico de 2011
Comunidade Intermunicipal da Região de Dão Lafões (CIMRDL)	2012	Workshop sobre a Lei dos Compromissos para a Comunidade Intermunicipal da Região Dão Lafões e municípios associados
Comunidade Intermunicipal do Algarve (AMAL)	2012	Workshop sobre a Lei dos Compromissos para a Comunidade Intermunicipal do Algarve e municípios associados
Comunidade Intermunicipal da Beira Interior Sul	2012	Workshop sobre a Lei dos Compromissos para a Comunidade Intermunicipal da Beira Interior Sul e municípios associados
Município de Coimbra	2012	Revisão do Estudo Económico-Financeiro do Regulamento e Tabela de Taxas e Preços Municipais
Município da Murtosa	2012	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Valongo	2012	Realização de Estudo à macroestrutura da Câmara Municipal com vista à sua reestruturação
Município das Lajes do Pico	2012	Assessoria de Acompanhamento da Implementação do Plano de Saneamento Financeiro - Ano 2011/2012
Município de Loulé	2011	Implementação do Sistema de Informação Financeira do Município
Município de Viana do Alentejo	2011	Plano de ação e monitorização da implementação de um modelo de desmaterialização e gestão de processos internos e de interação com o Município/Cidadão
Município de Viana do Alentejo	2011	Plano de Técnico para Implementação do Balcão Único - Concessão de um modelo de desmaterialização e gestão de processos internos e de interação com o Município/Cidadão
Município de Angra do Heroísmo	2011	Assessoria para conceção e implementação do Modelo de Interação Multicanal com Município/Cidadão
União das Cooperativas Agrícolas de Lactínios de São Jorge, UCRL	2011	Assessoria de Apoio à Decisão
Município de Coimbra	2011	Prestação de serviços de apoio na área da contabilidade

Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Nova Construtora S. Jorgense, Lda.	2011	Estudo de Viabilidade e Avaliação da Empresa Nova Construtora S Jorgense, Lda
Município de Angra do Heroísmo	2011	Definição do Modelo de Gestão Documental e Arquivo Físico e Digital
Município de Angra do Heroísmo	2011	Implementação do Sistema de Gestão Processual de operações Urbanísticas
Município de Angra do Heroísmo	2011	Estudo de fundamentação económico financeira das taxas decorrentes do RMUE
Município de Sintra	2011	Organização das 6as Jornadas de Gestão e Modernização Autárquica sob o tema: "Fortalecer o Poder Local, Fortalecer o País"
Culturangra, EEM	2011	Assessoria para a elaboração do Orçamento Base Zero da Culturangra, EEM
Município de Proença-a-Nova	2011	Elaboração de Estudo Económico-financeiro referente à tabela de preços do Município de Proença-a-Nova e do Documento de Enquadramento Estratégico para Sistemas de Abastecimento de Água e de Saneamento
Município de Figueiró dos Vinhos	2011	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município do Porto	2011	Implementação do Sistema de Contabilidade Analítica
Município do Nordeste	2011	Conceptualização e implementação de uma Central de Compras
Município do Porto	2011	Diagnóstico e desenho do Modelo de Gestão Integrada de Receita Municipal Desenho das funcionalidades da aplicação de suporte
Município da Sertã	2011	Fundamentação Económica e Financeira das Taxas e Preços
Teatro Municipal de Faro	2011	Acompanhamento do Sistema de Gestão da Qualidade
Município de Angra do Heroísmo	2011	Auditoria Administrativa e de Recursos Humanos da Câmara Municipal de Angra do Heroísmo
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMA)	2011	Formação de: Auditoria e Controlo Interno na Administração Local
Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)	2011	Apoio na Implementação do SIADAP na CIMAC
Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)	2011	Formação de: Prevenção e Detecção de Erros e Fraudes nas Autarquias Locais



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: IVA
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: Contabilidade de Custos
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: Medição da Satisfação dos Municípios
Município de Abrantes	2011	Elaboração de Estudo Económico-Financieiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 55 - 4/2006 de 29 de Dezembro
Município de Viana do Alentejo	2011	Acompanhamento da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Portel	2011	Acompanhamento da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Sertã	2011	Monitorização da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município das Lajes do Pico	2011	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objetivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município de Oliveira do Hospital	2011	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objetivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: Taxas - Elaboração de Regulamentos Específicos
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: Inventário e Cadastro
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: BSC - Balanced Scorecard
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: Reengenharia de Processos
Município da Povoação	2010	Implementação de um Sistema de Gestão de Stocks, Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Torres Novas	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade Analítica



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2010	Formação de: Reorganização dos Serviços Municipais
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2010	Formação de: Gestão por Objectivos
Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)	2010	Formação de: Inventariação e Gestão Avançada do Património
Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)	2010	Formação de: IVA
Município da Ribeira Grande	2010	Assessoria de Acompanhamento da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos - Ano 2010
Ponto Alto - Panificação e Doçaria Regional, Lda.	2010	Assessoria de apoio à gestão nas áreas financeira, jurídica e recursos humanos
Terra Mansa Agro-Pecuária, Comércio e Serviços, Lda.	2010	Assessoria de apoio à gestão nas áreas financeira, jurídica e recursos humanos
Manezinho – Restaurante, Unipessoal, Lda.	2010	Assessoria de apoio à gestão nas áreas financeira, jurídica e recursos humanos
Fumeiro de Santo Antão - Enchidos da Ilha de São Jorge, Lda.	2010	Assessoria de apoio à gestão nas áreas financeira, jurídica e recursos humanos
Grupo José Leovegildo	2010	Assessoria de apoio à gestão nas áreas financeira, jurídica e recursos humanos
AEBA - Associação Empresarial do Alto Ave	2010	Formação: Legislação "Código dos Contratos Públicos" - Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de Janeiro
Estádio Universitário de Lisboa	2010	Assessoria de implementação do ERP SIAG-AP da CEDI e Acompanhamento do funcionamento da Tesouraria e Assessoria técnica e financeira e Prestação de Contas no âmbito do POC-Educação – Ano económico de 2010
Município de Ponta Delgada	2010	Monitorização da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Matosinhos	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Viana do Alentejo	2010	Realinhamento Estratégico do Modelo de Organização dos Serviços Municipais, no âmbito do Decreto-Lei nº 305/2009, de 23 de Outubro
Município do Funchal	2010	Realinhamento Estratégico do Modelo de Organização dos Serviços Municipais, no âmbito do Decreto-Lei nº 305/2009, de 23 de Outubro
Município de Coimbra	2010	Revisão do Estudo Económico-Financeiro do Regulamento e Tabelas de Taxas, Preços e Outras Receitas Municipais do Município, nos termos do Regime Geral de Taxas das Autarquias Locais
Município de Olhão	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Calheta (São Jorge)	2010	Estudo e Elaboração de Compêndio Regulamentar
Município de Arraiolos	2010	Realinhamento Estratégico do Modelo de Organização dos Serviços Municipais, no âmbito do Decreto-Lei nº 305/2009, de 23 de Outubro
Município de Vila Velha de Rodão	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Coimbra	2010	Apoio da área de Contabilidade - Reconciliação de Facturação / Fornecedores de Outubro a Dezembro
Município da Ribeira Grande	2010	Elaboração do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão de Corrupção e Infracções Conexas
Município do Bombarral	2010	Elaboração de Estudo de Fundamentação Económico Financeira da Tabela de Preços de Águas, Saneamento e Resíduos Sólidos do Município
Município de Ponta Delgada	2010	Consultoria de Revisão do Estudo Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei Nº 53-E/2006 e fundamentação das novas taxas que o Município pretende acrescentar
Município de Coimbra	2010	Prestação de serviços de apoio na área da contabilidade
Município da Ribeira Grande	2010	Revisão Periódica do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município do Nordeste	2010	Elaboração do estudo de fundamentação de aplicação de Derrama no Município de Nordeste
Município do Bombarral	2010	Consultadoria de Apoio à Decisão para o Centro Educativo do Bombarral



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Olhão	2010	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município da Povoação	2010	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município da Calheta (São Jorge)	2010	Assessoria de Apoio à Decisão
Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)	2010	Seminário - Regime Jurídico da Organização dos Serviços das Autarquias Locais - 14 de Setembro - Évora
Município da Lourinhã	2010	Implementação do GES, OAD e Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Seia	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Portalegre	2010	Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos no Município de Portalegre
Município de Alandroal	2010	Formação-ação para "Implementação da Gestão por Objectivos", no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Arraiolos	2010	Formação-ação para "Implementação da Gestão por Objectivos", no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Mourão	2010	Formação-ação para "Implementação da Gestão por Objectivos", no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Reguengos de Monsaraz	2010	Formação-ação para "Implementação da Gestão por Objectivos", no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Redondo	2010	Formação-ação para "Implementação da Gestão por Objectivos", no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município da Estremoz	2010	Formação-ação para "Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos", no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Mourão	2010	Formação-ação para "Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos", no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Portel	2010	Formação-ação para “Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Redondo	2010	Formação-ação para “Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Vendas Novas	2010	Formação-ação para “Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Viana do Alentejo	2010	Formação-ação para “Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos”, no âmbito de um projeto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)
Município de Marvão	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Vila do Porto	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município das Lajes do Pico	2010	Elaboração do Estudo e Plano de Saneamento Financeiro, incluindo o Estudo sobre a situação financeira do município e o plano de saneamento financeiro, elaborado nos termos previstos nos n.ºs 2 e 3 do artigo 40.º da Lei n.º 2/2007, de 15 de Janeiro – Lei das Finanças Locais, e do n.º 2 do artigo 4.º do Decreto-Lei n.º 28/2008, de 7 de Março
Município de Faro	2010	Acompanhamento e Orientação para a Gestão do Sistema de Gestão da Qualidade
Município de Olhão	2010	Monitorização da operacionalização do Sistema de Gestão da Qualidade
Município de Olhão	2010	Prestação de serviços de assessoria no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade visando a implementação da norma ISO 9001:2008 no Estádio Municipal de Olhão
Município de Olhão	2010	Serviço de assessoria no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade - ISO 9001:2008, Auditoria Interna e verificação de rotina no Espaço Internet
Município de Olhão	2010	Serviço de assessoria no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade - ISO 9001:2008, Auditoria Interna e verificação de rotinas nas Piscinas
Município de Olhão	2010	Serviço de assessoria no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade - ISO 9001:2008, Auditoria Interna e verificação de rotinas na Casa da Juventude
Município de Olhão	2010	Serviço de assessoria no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade - ISO 9001:2008, Auditoria Interna e verificação de rotinas no Estádio Municipal
Teatro Municipal de Faro	2010	Acompanhamento e Orientação para a gestão do Sistema de Gestão da Qualidade do Teatro Municipal de Faro



Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



REVELE A DESCRIÇÃO DO MODELO



Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município das Velas	2009	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2009, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Lagoa	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de gestão de stocks
Município de Santarém	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Vila Franca do Campo	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Calheta (São Jorge)	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro - Actualização das tabelas de taxas de acordo com a legislação em vigor e fundamentação de taxas nos domínios de: Urbanismo e Edificação – informação prévia e comunicação prévia; Touradas; Venda ambulante; e, Zonas de estacionamento
Município de Torres Novas	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Idanha-a-Nova	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Praia da Vitória	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Alter do Chão	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Alter do Chão	2009	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Trancoso	2009	Revisão Periódica do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Alter do Chão	2009	Realinhamento Estratégico da Estrutura Orgânica e Funcional – Implementação do SGQ no âmbito das Obras de Urbanização e Edificação no Município de Alter do Chão
Município da Madalena	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos
Município de Olhão	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro e dos Preços no âmbito na artigo 16º da Lei das Finanças Locais (Lei nº 2/2007 de 15 de Janeiro)



Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



EXCELENCIA EM FLEXIBILIDADE 2015

SOLUÇÕES

FABRICA TUMBAZOSA

PME lider 12

PME excelência 12

Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

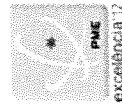
ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Olhão	2006/2009	Desenho e implementação do Sistema de Gestão da Qualidade conducentes à certificação (NP ISO 9001:2000) nas seguintes unidades/entidades: Casa da Juventude; Piscinas Municipais; e Espaço Internet O projeto teve como suporte a implementação da ferramenta de autoavaliação CAF - Estrutura Comum de Avaliação
Município da Sertã	2008	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2008, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Lajes do Pico	2008	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2008, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Velas	2008	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2008, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de São Roque do Pico	2008	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos
Município de São Brás de Alportel	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município da Calheta (São Jorge)	2008	Elaboração do Estudo e Plano de Saneamento Financeiro, incluindo o Estudo sobre a situação financeira do município e o plano de saneamento financeiro, elaborado nos termos previstos nos nºs 2 e 3 do artigo 40º da Lei nº 2/2007, de 15 de Janeiro – Lei das Finanças Locais, e do nº 2 do artigo 4º do Decreto-Lei nº 28/2008, de 7 de Março
Município da Ribeira Grande	2008	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município da Ribeira Grande	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Angra do Heroísmo	2008	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Seia	2008	Organização das 3as Jornadas Técnicas de Gestão e Modernização Autárquica sob o tema: "Sustentabilidade Financeira e Ambiental na Administração Local"
Município de Loulé	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Idanha-a-Nova	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Trancoso	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município da Trofa	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Ponta Delgada	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município da Calheta (São Jorge)	2008	Assessoria de Apoio à Decisão
Município do Nordeste	2008	Estudo sobre a Situação Financeira do Município e Plano de Saneamento Financeiro
Estádio Universitário de Lisboa	2008	Estudo de Sustentabilidade Económico-Financeira do EUL
Estádio Universitário de Lisboa	2008	Acompanhamento do funcionamento da Tesouraria e Assessoria técnica e financeira no âmbito do POC-Educação – Ano económico de 2008
Município de Oeiras	2007/2008	Implementação do ERP AIRC2000 – Financeiro, Urbanismo e Contratação Pública
Município da Povoação	2007	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município da Sertã	2007	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Lajes do Pico	2007	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Velas	2007	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Alter do Chão	2007	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de São Roque do Pico	2007	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Ponta Delgada	2007	Diagnóstico de Avaliação da conformidade de implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) Elaboração do regulamento do conselho coordenador de avaliação do SIADAP
Município de Santa Cruz das Flores	2007	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município de São Brás de Alportel	2007	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município do Nordeste	2007	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município de Oeiras	2007	Levantamento e Avaliação de Processos Globais conducentes à promoção de eficiência organizacional nos domínios do Urbanismo, Edificação e Contratação Pública
Município das Velas	2007	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município da Povoação	2007	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte Monitorização do arrolamento e avaliação dos bens móveis do Município Formação em sala e no contexto de trabalho Acompanhamento on the job das tarefas de inventário Arrolamento e valorização imóveis do domínio privado do Município
Município de Vila Franca do Campo	2007	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município do Nordeste	2007	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos
Município de Almada	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município da Amadora	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município do Barreiro	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Cascais	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Loures	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
SMAS de Loures	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Mafra	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Montijo	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Odivelas	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Palmela	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Sesimbra	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Setúbal	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Vila Franca de Xira	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projeto foi desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município das Lajes do Pico	2007	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município de Anadia	2007	Organização das 2as Jornadas Técnicas de Gestão e Modernização Autárquica sob o tema: "Eficiência Organizacional na Administração Local"
Estádio Universitário de Lisboa	2007	Acompanhamento do funcionamento da Tesouraria e Assessoria técnica e financeira no âmbito do POC-Educação – Ano económico de 2007
Município de Arronches	2007	Arrolamento, cadastro e avaliação dos bens de domínio público associados ao abastecimento de água e ao saneamento de águas residuais
Município de Castelo de Vide	2007	Arrolamento, cadastro e avaliação dos bens de domínio público associados ao abastecimento de água e ao saneamento de águas residuais
Município de Fronteira	2007	Arrolamento, cadastro e avaliação dos bens de domínio público associados ao abastecimento de água e ao saneamento de águas residuais
Município de Monforte	2007	Arrolamento, cadastro e avaliação dos bens de domínio público associados ao abastecimento de água e ao saneamento de águas residuais
Município de Oeiras	2006/2007	Auditoria da situação actual da funcionalidade e sistemas de informação da área financeira
Município de Alter do Chão	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município de Arroches	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município de Avis	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Campo Maior	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município de Castelo de Vide	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município do Crato	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município de Elvas	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município de Fronteira	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município do Gavião	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município de Marvão	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipe



ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Monforte	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município de Nisa	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município de Ponte de Sôr	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município de Portalegre	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município de Sousel	2006/2007	Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projeto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respetivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município
Município da Sertã	2006/2007	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos
Município da Povoação	2006	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município da Sertã	2006	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município das Lajes do Pico	2006	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Velas	2006	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Alter do Chão	2006	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Castelo de Vide	2006	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de São Roque do Pico	2006	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município da Calheta (São Jorge)	2006	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município da Calheta (São Jorge)	2006	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho/parametrização dos documentos e aplicações de suporte, respectivamente
Município da Ribeira Grande	2006	Formação no contexto de trabalho conducente à implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks
Município de Alter do Chão	2006	Monitorização do arrolamento e avaliação dos bens móveis do Município Formação em sala e no contexto de trabalho Acompanhamento on the job das tarefas de inventário
Município de Matosinhos	2006	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município de Nisa	2006	Formação no âmbito do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP)
Município de Ponta Delgada	2006	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
SMAS de Ponta Delgada	2006	Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)
Município de Ponta Delgada	2006	Implementação da função aprovisionamento e gestão de stocks Formação dos intervenientes, redefinição de circuitos e parametrização das aplicações de suporte
Município de Ponta Delgada	2006	Revenue Assurance - Optimização da Matriz de Receitas - liquidação e cobrança de receitas municipais, optimização da tabela de taxas, licenças e tarifas municipais
Município de Torres Novas	2006	Monitorização da implementação da Função Auditoria Interna Formação em sala e em contexto de trabalho da equipa de auditores Definição do Plano Anual de Auditoria, dos Programas de Auditoria, dos Procedimentos de Auditoria e acompanhamento on the job da 1ª acção de auditoria
Município do Gavião	2006	Auditoria de conformidade ao Sistema de Controlo Interno do Município
Município do Gavião	2006	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Alter do Chão	2006	Organização das 1as Jornadas Técnicas de Gestão e Modernização Autárquica sob o tema: "Planeamento Estratégico e Controlo de Gestão na Administração Local - Uma perspectiva orientada para a optimização e avaliação da cadeia de valor"
Município do Porto	2006	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos
Município do Porto	2006	Monitorização do arrolamento e avaliação dos bens móveis do Município Formação em sala e no contexto de trabalho Acompanhamento on the job
Município do Porto	2006	Desenho do Regulamento de Horário de Trabalho para os 3500 funcionários do Município e desenho do Modelo de Gestão de Assiduidade e Pontualidade
Município do Porto	2006	Desenho dos Procedimentos de Controlo Interno de Aquisição de Bens e Serviços, Inventário e Cadastro, Controlo de Obras por Administração Directa
Comunidade Urbana VALIMAR	2006	Realinhamento estratégico da estrutura orgânica e funcional Desenho da nova estrutura organizacional alinhada com o plano estratégico Desenho do conteúdo funcional e respectivo quadro de pessoal operacionalizado com o desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Estádio Universitário de Lisboa	2006	Acompanhamento do funcionamento da Tesouraria e Assessoria técnica e financeira no âmbito do POC-Educação – Ano económico de 2006
Município da Povoação	2005	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município da Sertã	2005	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Lajes do Pico	2005	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Velas	2005	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Alter do Chão	2005	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Castelo de Vide	2005	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município da Calheta (São Jorge)	2005	Assessoria de Apoio à Decisão
Município da Calheta (São Jorge)	2005	Auditoria de gestão nos domínios de gestão urbanística e edificação, aquisição de bens e serviços, empreitadas de obras públicas e gestão de recursos humanos
Município da Ribeira Grande	2005	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município das Lajes do Pico	2005	Desenho do Sistema de Controlo Interno e desenho e implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte
Município das Velas	2005	Desenho do Sistema de Controlo Interno e desenho e implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte
Município de Alter do Chão	2005	Arrolamento, cadastro e avaliação dos bens de domínio público
Município de Nisa	2005	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema de Contabilidade de Custos e Sistema de Controlo Interno



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Grande Área Metropolitana do Algarve	2005	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Estádio Universitário de Lisboa	2005	Análise e conciliação dos saldos de disponibilidades
Grande Área Metropolitana do Algarve	2005	Realinhamento estratégico da estrutura orgânica e funcional Desenho da nova estrutura organizacional alinhada com o plano estratégico Desenho do conteúdo funcional e respectivo quadro de pessoal operacionalizado com o desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno
Estádio Universitário de Lisboa	2005	Assessoria Técnica e Financeira no âmbito do POC-Educação – Formação em contexto de trabalho - Ano 2005
Município da Sertã	2004/2006	Realinhamento estratégico da estrutura orgânica e funcional Desenho da nova estrutura organizacional alinhada com o plano estratégico Desenho do conteúdo funcional e respectivo quadro de pessoal operacionalizado com o desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno
Município da Povoação	2004	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município da Sertã	2004	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Lajes do Pico	2004	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Velas	2004	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Alter do Chão	2004	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Castelo de Vide	2004	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município do Nordeste	2004	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Castelo de Vide	2004	Monitorização do arrolamento e avaliação dos bens móveis do Município Formação em sala e no contexto de trabalho Acompanhamento on the job das tarefas de inventário

Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Estádio Universitário de Lisboa	2004	Assessoria Técnica e Financeira no âmbito do POC-Educação – Formação em contexto de trabalho - Ano 2004
Município da Povoação	2003	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município da Sertã	2003	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Lajes do Pico	2003	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município das Velas	2003	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Alter do Chão	2003	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Castelo de Vide	2003	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Moura	2003	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003 incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Estádio Universitário de Lisboa	2003	Assessoria Técnica e Financeira no âmbito do POC-Educação – Formação em contexto de trabalho - Ano 2003
Município da Batalha	2003	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município da Calheta (São Jorge)	2003	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município da Calheta (São Jorge)	2003	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município da Povoação	2003	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município da Sertã	2003	Inventário e reconciliação do património móvel e imóvel (domínio público e privado) do Município Implementação de rotinas de controlo interno para salvaguarda dos activos
Município das Lajes do Pico	2003	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município das Velas	2003	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial
Município de Alter do Chão	2003	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial
Município de Castelo de Vide	2003	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial
Município de Évora	2003	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho/parametrização dos documentos e aplicações de suporte, respectivamente
Município de Gouveia	2003	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município de Idanha-a-Nova	2003	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial
Município de Idanha-a-Nova	2003	Monitorização do arrolamento e avaliação dos bens móveis do Município Formação em sala e no contexto de trabalho Acompanhamento on the job das tarefas de inventário
Município de Lisboa	2003	Auditoria de conformidade ao Sistema e Ambiente de Controlo Interno do Município



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Penamacor	2003	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial
Serviços Municipalizados de Águas e Transportes de Portalegre	2003	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Portalegre	2003	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Torres Novas	2003	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município de Torres Novas	2003	Auditoria de conformidade ao Sistema Contabilístico e de Gestão de Stocks Definição e implementação de um plano de ações conducentes ao tratamento das não conformidades evidenciadas
Município de Vila de Rei	2003	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial
Município de Vila Velha de Rodão	2003	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município de Vila Velha de Rodão	2003	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos
Estádio Universitário de Lisboa	2002	Elaboração do Relatório e Contas do EUL incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município da Sertã	2002	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município de Almeirim	2002	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte



Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Alter do Chão	2002	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município de Aveiro	2002	Desenho e implementação do Regulamento de Cadastro e Inventário e respectivos documentos de suporte
Município de Castelo de Vide	2002	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município de Faro	2002	Auditoria ao passivo financeiro do Município
Município de Idanha-a-Nova	2002	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município de Mourão	2002	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial
Município de Penamacor	2002	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município de Ponta Delgada	2002	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial
Município de Portalegre	2002	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município de Proença-a-Nova	2002	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte



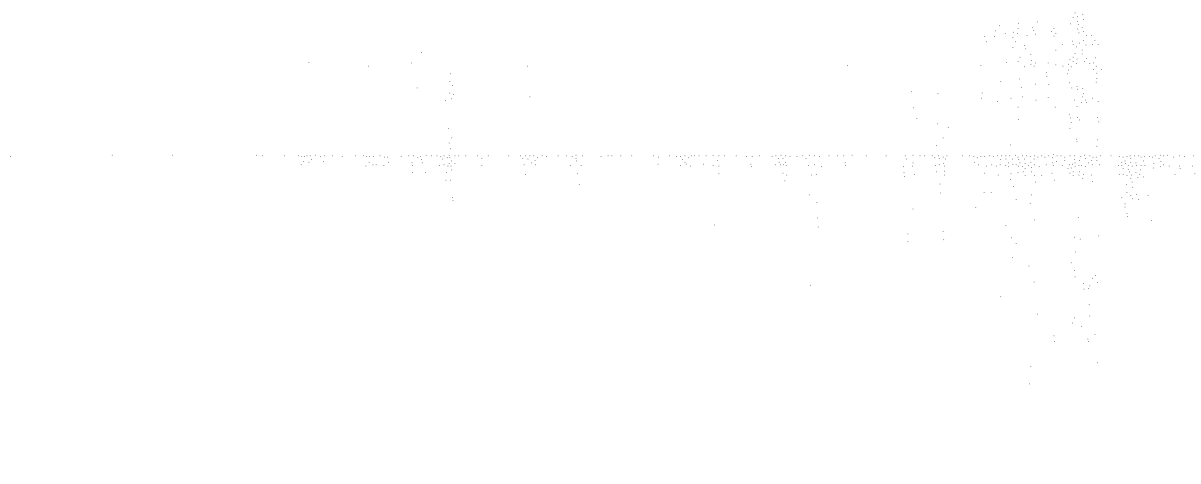
Detalhe dos Projetos realizados

Lista dos principais serviços prestados pela nossa equipa



ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO
Município de Tábua	2002	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Vila de Rei	2002	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Município do Sabugal	2002	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais
Estádio Universitário de Lisboa	2002	Apoio na concepção e desenvolvimento do POC-ED para o EUL
Município de Bissau (Guiné-Bissau)	2002	Ações de reforço e cooperação técnica nos domínios da gestão administrativa e financeira Moura – Bissau
Município de Moura	2002	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2002 incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Moura	2001/2002	Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial
Município de Moura	2001	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2001 incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Moura	2000	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2000 incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício





M

PROCURAÇÃO

--- **Patrícia Leonor Morais Figueiredo Chéu**, casada, natural da freguesia da Glória, concelho de Aveiro, residente na Travessa da Ucha, lote 2, Quinta do Picado, freguesia de Aradas, concelho de Aveiro, que intervém na qualidade de sócia e gerente da sociedade comercial por quotas com a firma: -----

--- **"SMART VISION - ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS LDA"**, pessoa colectiva 507 291 956, com sede na Zona Industrial de Idanha-a-Nova, Edifício Incubadora de Empresas, freguesia e concelho de Idanha-a-Nova, matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Idanha-a-Nova sob o número de pessoa colectiva (anteriormente matriculada sob o número cinquenta e nove mil quatrocentos e três na Conservatória do Registo Comercial do Porto), com o capital social de cinco mil euros, declara que constitui procurador da sociedade sua representada **Sérgio Duarte Chéu**, casado, natural da freguesia de Alvalade, concelho de Lisboa, consigo residente, a quem concede os necessários poderes para proceder ao seguinte: -----

- a) assinar e outorgar quaisquer contratos com quaisquer Entidades Públicas ou Privadas, incluindo contratos de prestação de serviços e ou fornecimento de bens ao abrigo do Código dos Contratos Públicos, bem como tudo o que necessário se torne aos indicados fins; -----
- b) comprar e vender equipamentos, mercadorias e ferramentas

necessárias ao normal funcionamento da sociedade, bem como vender e adquirir veículos automóveis; -----

c) celebrar quaisquer contratos de trabalho subordinado ou independente, pelos prazos, termos e condições que entender, bem como modificar ou rescindir os já efectuados pela mesma sociedade; -----

d) assinar recibos e avisos de lançamento; -----

e) transferir fundos para quaisquer contas da sociedade, abrir e encerrar contas bancárias, efectuar pagamentos; -----

f) movimentar a débito ou a crédito qualquer conta bancária da sociedade, pelas quantias que entender convenientes; -----

g) receber quaisquer quantias do Estado ou de quaisquer outras Entidades Públicas ou Privadas; -----

h) levantar cartas, registos, despachos, volumes ou valores declarados em quaisquer Entidades, incluindo Correios, Alfândegas e Companhias Ferroviárias; -----

i) constituir qualquer tipo de obrigações em nome da referida sociedade; -----

j) contratar quaisquer tipo de seguros independentemente do risco a cobrir, assinando as respectivas apólices ou documentos similares e cobrar indemnizações que sejam devidas; -----


k) orientar e coordenar a escrita comercial; -----

l) aceitar hipotecas, penhoras ou outras garantias para a sociedade; ---

- 9
- m) representá-la junto de quaisquer Repartições Públicas ou Administrativas, liquidar impostos ou contribuições, reclamando dos indevidos ou excessivos, recebendo títulos de anulação e as suas correspondentes importâncias; declarar inícios de actividade, sua alteração e cessação junto das autoridades competentes; -----
- n) para junto das Conservatórias do Registo Predial, Comercial, Automóvel e Instituto da Mobilidade e dos Transportes Terrestres requerer quaisquer actos de registo; -----
- o) assinar contratos de fornecimento de qualquer tipo de comunicações móveis e ou fixas, energia eléctrica, e de água para qualquer instalação da mandante; -----
- p) junto do Instituto de Segurança Social, requerer em nome da sociedade quaisquer formas de pagamento de eventuais dividas da sociedade; -----
- q) requerer perante quaisquer Entidades Bancárias ou Seguradoras, quaisquer garantias ou cauções a favor da mandante; -----
- r) emitir facturas e recibos e dar quitações; -----
- s) representar a mandante junto de qualquer Autoridade Policial, podendo tratar de quaisquer assuntos concernentes à mesma, incluindo requerer e ou assinar quaisquer documentos; -----
- t) mais lhe concede os necessários poderes forenses, os quais deverá substabelecer em pessoa devidamente habilitada sempre que tenha de fazer uso deles, e; -----

u) para, no âmbito e de acordo com o contrato da sociedade, contrair quaisquer empréstimos junto de quaisquer Entidades Bancárias, dando de hipoteca quaisquer imóveis que pertençam ou venham a pertencer à sociedade. -----

Aveiro, 8 de Janeiro de 2009





3

Maria Deolinda Almeida Rolo
NOTÁRIA

TERMO DE AUTENTICAÇÃO

--- No dia oito de Janeiro do ano de dois mil e nove, perante mim, José Luís Magalhães de Sousa Ferreira, no uso das competências delegadas pela Dr.^a Maria Deolinda Almeida Rolo, Notária com Cartório em Aveiro, na Av. dos Congressos da Oposição Democrática, nº 65 J, nos termos do artigo 8º do Estatuto do Notariado, compareceu como outorgante: ---

Patrícia Leonor Morais Figueiredo Chéu, casada, natural da freguesia da Glória, concelho de Aveiro, residente na Travessa da Ucha, lote 2, Quinta do Picado, freguesia de Aradas, concelho de Aveiro, que intervém na qualidade de sócia e gerente da sociedade comercial por quotas com a firma: -----

"SMART VISION - ASSESSORES E AUDITORES ESTRATÉGICOS, LDA", pessoa colectiva 507 291 956, com sede na Zona Industrial de Idanha-a-Nova, Edifício Incubadora de Empresas, freguesia e concelho de Idanha-a-Nova, matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Idanha-a-Nova sob o número de pessoa colectiva (anteriormente matriculada sob o número cinquenta e nove mil quatrocentos e três na Conservatória do Registo Comercial do Porto), com o capital social de cinco mil euros, constando a referida qualidade e os poderes de representação que legitimam a sua intervenção neste acto, da certidão permanente, que consultei hoje online, subscrita em 08/08/2008 e válida até 08/08/2009, com o código de acesso **2866-6378-5181**. -----

--- Verifiquei a identidade da outorgante por exibição do seu Bilhete de Identidade nº 10835811 emitido em 22/02/2006 pelos S.I.C. de Aveiro.

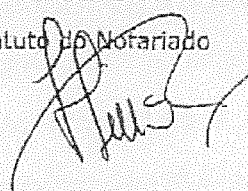
--- E por ela foi dito: -----


--- Que já leu a procuração que antecede, e que ela exprime a vontade da sua representada. -----


--- Este termo de autenticação foi lido e o seu conteúdo explicado à outorgante, na sua presença. -----

* 

O Técnico de Notariado, por delegação expressa nos termos do artigo
8º do Estatuto do Notariado



Cobrado o I.S. da verba 15.4.1.1 no valor de 30,00€ 

Registado sob o nº 68 

CERTIDÃO PERMANENTE

Código Acesso: 5304-4754-2537

